

**PROPUESTA DE ACTUALIZACION PARA LA AGENDA AMBIENTAL EN EL
MUNICIPIO DE MARSELLA RISARALDA**

LINA MARCELA RAMIREZ PAREJA

Código: 1089745440

**PROYECTO DE GRADO PARA OPTAR AL TÍTULO DE ADMINISTRADORA
AMBIENTAL**

**ADMINISTRACION AMBIENTAL
FACULTAD DE CIENCIAS AMBIENTALES
UNIVERSIDAD TENOLOGICA DE PEREIRA
RISARALDA, 2013**

**PROPUESTA DE ACTUALIZACION PARA LA AGENDA AMBIENTAL EN EL
MUNICIPIO DE MARSELLA RISARALDA**

LINA MARCELA RAMIREZ PAREJA

Código: 1089745440

**PROYECTO DE GRADO PARA OPTAR AL TÍTULO DE ADMINISTRADORA
AMBIENTAL**

Director del proyecto:

M.Sc SAMUEL GUZMÁN LÓPEZ

**ADMINISTRACION AMBIENTAL
FACULTAD DE CIENCIAS AMBIENTALES
UNIVERSIDAD TENOLOGICA DE PEREIRA
RISARALDA, 2013**

Nota de aceptación:

Jurado

Jurado

Pereira, 12 de Junio de 2013

**“Nuestra recompensa se encuentra en el esfuerzo y no en el resultado. Un
esfuerzo total es una victoria completa.”(Gandhi).**

Dedicado a mis padres, pues sin su apoyo no había sido posible concluir este
sueño.

AGRADECIMIENTOS

Agradecimientos a mis seres queridos que me han apoyado siempre, y que tuvieron interés en este proceso. Agradecimientos al Dr. Samuel Guzmán por sus conocimientos, su paciencia y su buena disposición en el acompañamiento como director de trabajo de grado, a la Alcaldía Municipal de Marsella y en especial a la unidad de Gestión Ambiental, por darme la oportunidad de trabajar en esta propuesta, al Dr. Juan Carlos García por su participación en la culminación de ésta última, y a mis compañeros de estudio por haber compartido experiencias inolvidables en la vida académica.

TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN/ ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
2. JUSTIFICACIÓN	14
3. OBJETIVOS	15
3.1. Objetivo general	15
3.2. Objetivos específicos	15
4. REFERENTE TEÓRICO CONCEPTUAL	16
5. METODOLOGÍA.....	22
5.1. Diseño metodológico	24
6. PERFIL AMBIENTAL MUNICIPAL	25
6.1. Factor de demanda	26
6.2. Estado u oferta.....	30
6.3. Relaciones ambientales:.....	37
6.4. Índice de gestión ambiental municipal (GAM).....	38
6.4.1. Análisis índice de gestión ambiental	46
6.5. Reconocimiento de la Agenda Ambiental	46
7. “Identificación conflictos y potencialidades desde y para la gestión ambiental del Municipio”.....	48
7.1. Conflictos y potencialidades.....	50
7.2. Análisis relacional conflictos y potencialidades	54
6.3.1. Análisis de resultados.....	56
8. PLAN DE ACCIÓN	57
8.1. “Líneas Estrategias para la actualización del plan de acción de la Agenda Ambiental en Marsella”.	57
8.1.1. líneas estratégicas dentro de los instrumentos de planificación	61
CONCLUSIONES	63
RECOMENDACIONES	65
BIBLIOGRAFÍA	66

ANEXOS.....	70
-------------	----

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Valores de medición capacidad de gestión ambiental municipal.....	35
Tabla 2. Matriz DOFA municipio de Marsella.....	43
Tabla 3. Principales potencialidades del municipio.....	48
Tabla 4. Principales conflictos, causas y efectos.....	49
Tabla 5. Líneas Estratégicas.....	54
Tabla 6. Líneas estratégicas dentro de los instrumentos de planificación.....	58

LISTA DE ANEXOS

ANEXO 1. Formato entrevista focalizada.....	67
ANEXO 2. Matriz conflicto por conflicto.....	75
ANEXO 3. Matriz potencialidades por potencialidades.....	77
ANEXO 4. Matriz Conflicto por potencialidad	78
ANEXO 5. Matriz Potencialidades por conflictos.....	80

LISTA DE GRAFICOS

Grafico 1. . Conocimiento y utilización de la Agenda Ambiental por parte de las instituciones.....	46
---	----

RESUMEN

En el desarrollo de la propuesta de actualización para la agenda ambiental de Marsella Risaralda, se inicia con una fase de fundamentación conceptual, contextual y metodológica, a través de la cual se pone en manifiesto la necesidad de tener un direccionamiento planificado del territorio; integrando procesos de planificación en la sociedad, de manera que se pueda asumir con responsabilidad la problemática territorial y ambiental en el municipio de Marsella.

La Agenda Ambiental es un instrumento técnico de planificación para apoyar la Gestión Ambiental Municipal, con la cual se busca conocer y explicar el estado actual de los diferentes componentes ambientales del municipio y proponer líneas de acción para mejorar la situación ambiental. El municipio de Marsella cuenta con una Agenda Ambiental que no está actualizada. La siguiente propuesta se enmarca en la construcción de un perfil ambiental municipal, donde se determinan los principales conflictos y potencialidades y desde allí se construye un análisis relacional entre estos, con los resultados obtenidos se establecen líneas estratégicas que buscan mejorar la situación ambiental en el municipio.

PALABRAS CLAVES: gestión ambiental, planificación territorial, problemáticas ambientales, potencialidades, perfil ambiental, plan de acción.

ABSTRACT

In developing the proposed update to the environmental agenda of Marseille Risaralda, begins with a conceptual foundation phase, contextual and methodological, through which is underlined by the need to have a planned routing of the territory, integrating processes planning in society, so that it can assume responsibility for the territorial and environmental issues in the city of Marseille.

The Environmental Agenda is a technical tool to support planning Municipal Environmental Management, which seeks to understand and explain the current state of the various environmental components of the municipality and propose courses of action to improve the environmental situation.

The municipality of Marseilles has an environmental agenda that is not current.

The following proposal is made in the construction of a municipal environmental profile, which identifies the main conflicts and potentials and from there build a relational analysis between these, with the results set strategies that seek to improve the environmental situation in the municipality .

KEY WORDS: environmental management, land use planning, environmental issues, potentials, environmental profile, plan of action.

INTRODUCCIÓN

La problemática ambiental surgida por los inadecuados manejos del territorio, ha creado la necesidad de tener un direccionamiento planificado del mismo; para ello se deben integrar procesos de planificación en la sociedad, de manera que se pueda asumir con responsabilidad la problemática territorial y ambiental.

La Agenda Ambiental es un instrumento técnico de planificación para apoyar la Gestión Ambiental Municipal, con la cual se busca conocer y explicar el estado actual de los diferentes componentes ambientales del municipio y proponer líneas de acción, programas y proyectos que permitan aprovechar de manera sostenible:

- La potencialidad y oferta ambiental.
- Evitar o minimizar los impactos negativos que causen los procesos sociales, económicos y productivos sobre la base natural del territorio.

Las Agendas Ambientales, han surgido entonces como proceso de apoyo para los entes gubernamentales; estas son guías que permiten plasmar el direccionamientos ambiental a nivel local.

Marsella se ha caracterizado por ser uno de los municipios donde los temas ambientales son de gran interés, de allí su connotación como Municipio Verde de Colombia. Sus gobernantes siempre se han mostrado interesados en mantener y mejorar dicha connotación; y a tener una buena disponibilidad para que la academia pueda asesorar dichos temas; es por ello que Marsella ha apoyado sus propuestas de desarrollo con base a estudios realizados por grupos de investigación de la Facultad de Ciencias Ambientales de la Universidad Tecnológica; además Marsella ha servido de escenario de estudio para la realización de proyectos de pregrados, especialización y maestrías de la misma Facultad.

Con base en esto y en pro de la consolidación de una buena gestión ambiental en el municipio de Marsella, se sugiere la actualización de la Agenda Ambiental, donde se plasme la situación ambiental actual del municipio, resaltando los problemas y potencialidades; y se planteen estrategias que busquen el mejoramiento continuo del mismo.

En este sentido, y partiendo de que los municipios son territorios dinámicos y cambiantes, es importante que se replanteen nuevas estrategias para optimizar la situación ambiental municipal, evaluando aquellos procesos que se habían

planteado para en la agenda ambiental (2005-2012), logrando evidenciar aquellos conflictos presentes en el municipio, resaltando las potencialidades del mismo.

Finalmente, es importante que dicho abordaje se haga con una visión integral e interdisciplinaria, propia del administrador ambiental, el cual, desde su rol profesional se encuentra en capacidad de abordar desde la dimensión ambiental el planteamiento de procesos para la gestión ambiental en el municipio.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La Gestión Ambiental Municipal se puede entender como el ejercicio permanente de las instituciones, la sociedad y los actores económicos, de administrar y orientar los procesos culturales al uso sostenible de los recursos, a revertir los efectos del deterioro y la contaminación sobre la calidad ambiental, la calidad de vida y la actividad económica, en el territorio rural y urbano del municipio (Ministerio de Medio Ambiente, 2004). A partir del conocimiento de potencialidades y conflictos, se centra la regulación y orientación de las prácticas individuales y colectivas en la construcción de valores relacionados con el manejo de los procesos ambientales locales; utilizando para ello, instrumentos de políticas legales y normativas, técnicos, económicos, de socialización y participación ciudadana; de coordinación interna al municipio, interinstitucional y con la sociedad civil donde se busca la planificación adecuada del territorio. Gracias al desarrollo de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo ("Cumbre de la Tierra", Río de Janeiro, 1992) se logró consolidar documentos importantes para la gestión ambiental; entre los que se resalta la Agenda Local 21, la cual buscaba el mejoramiento ambiental, haciendo énfasis en la importancia de las acciones locales, con responsabilidad compartida. En este sentido, se puede decir que las Agendas Ambientales, las cuales han servido para el desarrollo de la gestión ambiental municipal han cumplido con las expectativas que se plantearon, ahora lo que se espera es que se pongan a tono con los nuevos avances de la gestión ambiental, donde se materialicen todos aquellos instrumentos que brindan una orientación más estratégica y real de la gestión ambiental municipal.

Marsella es un municipio líder en el tema de gestión ambiental, a este municipio se le han otorgado reconocimientos nacionales por su gran interés en el tema de desarrollo ambiental (premio nacional del medio ambiente BAVARIA 1987, premio global 500 a Don Manuel Salazar 1989, premio Nacional de Estrategias Urbanas para la mitigación del cambio climático poblaciones menores de 30.000 habitantes (dado por el Ministerio de Medio Ambiente en el 2011); también hacen parte de sus atractivos ecológicos y culturales el Jardín Botánico Alejandro Humboldt y la reserva forestal la Nona. En vista de ello, es importante que la Gestión Ambiental Municipal se encuentre a la altura de los procesos que se han estado adelantando en el municipio, para ello es necesario que se tengan las herramientas de planificación pertinentes para su desarrollo. En la actualidad Marsella cuenta con una Agenda Ambiental que siete años después de su expedición necesita ser actualizada.

2. JUSTIFICACIÓN

El surgimiento de las Agendas Ambientales como herramienta técnica de planificación, buscaban servir como instrumento de apoyo para la Gestión Ambiental Municipal, donde los entes territoriales pudiesen encontrar de una forma fácil y más concentrada, información que sirviese para el direccionamiento territorial, con la cual se busca conocer y explicar el estado actual de los diferentes componentes ambientales del municipio y proponer líneas de acción que permitan aprovechar de manera sostenible las potencialidades ambientales, y evitar o minimizar los impactos negativos que causan los procesos sociales, económicos y productivos sobre el territorio. En resumen la Agenda Ambiental es la síntesis de iniciativas, estrategias y medios para lograr el desarrollo progresivo del mejoramiento ambiental en los municipios.

Todos los municipios de Colombia están en el proceso permanente de actualización de los Planes de Desarrollo y los Planes de Ordenamiento Territorial. En este sentido, las Agendas Ambientales deben constituirse sobre el componente ambiental de dichos planes, es importante entonces, que se conciba también la actualización de estas, donde se enmarquen los ejes temáticos que contienen los nuevos Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, teniendo en cuenta que estas se plantearon solo para el periodo 2005-2012.

El municipio de Marsella se ha distinguido por liderar el desarrollo de herramientas de planificación municipal, en la actualidad los entes gubernamentales se encuentran desarrollando procesos de actualización sobre los Planes de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, por ello se hace necesario proponer la actualización de la Agenda Ambiental Municipal contemplando las líneas, programas y proyectos que se esperan realizar, además plasmando información básica clara y correcta sobre el municipio.

El Administrador Ambiental está en la capacidad realizar acciones relacionadas con Planes de Desarrollo y de Ordenamiento territorial insertando la variable ambiental en ellos. Se hace pertinente entonces que la actualización de la Agenda Ambiental Municipal de Marsella se haga desde la visión de la Administración Ambiental; en la cual se promueve a partir de valores, habilidades y destrezas, los nuevos conocimientos, axiología, estrategias y técnicas que exigen la nueva dimensión ambiental del desarrollo; abordándola como un objeto de estudio complejo; capaz de entender las problemáticas y oportunidades ambientales con una visión sistémica e interdisciplinaria.

3. OBJETIVOS

3.1. Objetivo general

Actualizar la Agenda Ambiental del municipio de Marsella Risaralda para el proceso de desarrollo del territorio.

3.2. Objetivos específicos

- Diagnosticar el estado del arte de la Agenda Ambiental Municipal, estableciendo la situación actual del municipio de Marsella.
- Identificar conflictos y potencialidades desde y para la gestión ambiental del Municipio.
- Formular estrategias para la actualización de la Agenda Ambiental en Marsella.

4. REFERENTE TEÓRICO CONCEPTUAL

La problemática ambiental mundial causada esencialmente por la utilización inadecuada que ha hecho el ser humano del territorio y de sus recursos naturales, ha conducido a una crisis que pone de manifiesto la necesidad urgente de reorientar la interacción hombre - naturaleza, como medio para garantizar su supervivencia en el planeta (Noguera, 2011).

De acuerdo a Ángel Maya (1990), con la emergencia del ser humano de la naturaleza se inician transformaciones del medio eco sistémico que no están en los genes humanos, sino en el libre albedrío que caracteriza al ser humano. La capacidad de tomar decisiones, que Ángel, señala como una capacidad política inherente a lo humano, lleva a las culturas a construir sus formas adaptativas de manera diversa. Unas son sociedades ambientales y otras no; esto depende de la mayor o menor comprensión que cada cultura tenga de las formas de ser de la trama de la vida. (Ángel Maya, 1990), plantea que si los problemas ambientales han emergido de las prácticas culturales, tendrá que ser en el entramado de la cultura, y en él, el entramado de valores éticos, donde se construyan soluciones que necesariamente incluyen la puesta en diálogo ambiental de aspectos políticos, ecológicos, económicos, científicos, estéticos y tecnológicos.

Es necesario abordar el estudio de diferentes enfoques que ofrezcan un mayor panorama de cómo se materializa las múltiples y complejas interacciones que se configuran a partir de las causalidades de una Problemática Ambiental determinada y como esta se manifiesta en la realidad; para llegar a ello se debe articular el conocimiento y los saberes que se relacionan con la Problemática Ambiental con la ayuda del trabajo interdisciplinario.

Entendiendo la interdisciplinariedad como el surgimiento de un nuevo espacio de desarrollo y proyección de la ciencia, superando el conocimiento hiper-especializado hacia una nueva síntesis (López & Hernández, 2009), como concepción holística de la realidad; donde la consideración de “*un todo*”, sea mucho más importante que las partes en sí mismas. Los conocimientos interdisciplinarios, en la práctica, se deberían transferir al campo de las decisiones políticas, administrativas y de gestión ambiental, a través de la comprensión de procesos que se desarrollan simultáneamente en los sistemas físicos y sociales. Es entonces el enfoque interdisciplinar el eje articulador para empezar a avanzar en la solución de la problemática ambiental. En este sentido es importante

entender que paralelo a la problemática ambiental y sus fenómenos sintomáticos, también emerge la gestión ambiental como proceso social y político que pretende solucionarla (Díaz, 2007).

La gestión ambiental no es una idea nueva. Lo novedoso en la gestión ambiental actual es que sólo a finales del presente siglo se ha comenzado a abordar de manera sistémica y por tanto se ha planteado como una disciplina de gran envergadura y difícil delimitación (Vega Mora, 1999) que involucra el seguimiento de la realidad para la toma continua de decisiones y la puesta en práctica de ellas.

Para (González, 2001) la Gestión Ambiental es un proceso técnico-administrativo, financiero y político, por medio del cual las autoridades encargadas organizan un conjunto de recursos de diversa índole, que tienen como finalidad la protección, manejo, y preservación del ambiente y de los recursos naturales renovables, en un territorio específico. Esta definición enfatiza los recursos naturales y da a entender que el ambiente es el medio natural, el cual debe ser protegido y preservado. Es una definición muy usual, donde no se tiene en cuenta que el ambiente es la resultante entre el subsistema social (antrópico) y el subsistema natural (biótico y abiótico).

La Gestión Ambiental puede ser entendida también como “el manejo participativo de las situaciones ambientales de una región por los diversos actores, mediante el uso y la aplicación de instrumentos jurídicos, de planeación, tecnológicos, económicos, financieros y administrativos, para lograr el funcionamiento adecuado de los ecosistemas y el mejoramiento de la calidad de vida de la población dentro de un marco de sostenibilidad” (Gulh, 2000). Esta definición tiene la ventaja de señalar que la gestión debe ser emprendida por todos los actores involucrados en la solución de los problemas ambientales, mejorando no sólo el estado de los recursos naturales y la biota, sino la calidad de vida de los seres humanos.

En suma, gestión es sinónimo de intervención planificada del Estado, los empresarios, la sociedad civil, los gestores o ambientalistas y especialistas, en aras de la resolución de un conflicto ambiental generado por el hombre y frente al cual se deben disponer una serie de actividades y recursos tanto humanos, técnicos y financieros (Muriel, 2006) . En ese sentido, resulta tan importante el conocimiento local, las acciones para proteger, mejorar o usar de manera sostenible los recursos naturales, evitar o solucionar la problemática ambiental dentro de los límites municipales, como que desde cada municipio se reconozca cuál es su papel y su aporte a la construcción de región, porque los procesos

ambientales generalmente superan los límites políticos municipales, estas consideraciones justifican un nuevo modelo de gestión, basado en la cooperación interinstitucional, la suma de esfuerzos, las asociaciones estratégicas, los acuerdos donde todos ganan, especialmente los seres humanos (Ministerio de Medio Ambiente, 2004).

La gestión ambiental es más que un ejercicio administrativo sobre la cantidad y la calidad de los recursos que se explotan y conservan, una situación de perspectiva ética sobre cómo se debe construir cotidianamente el presente, que a su vez dados unos tiempos sociales acelerados por los cambios de la globalización, el crecimiento poblacional y los propósitos de una satisfacción de necesidades de la mayoría de la población aplazadas por muchos años, se convierte en un desafío para la supervivencia de los valores construidos por la sociedad, la crisis de cosmovisiones del mundo y la apertura de nuevos paradigmas y con ellos nuevos valores de asumir la apertura de nuevos paradigmas y con ellos nuevos valores de asumir la permanencia de la especie humana sobre la tierra .

La gestión del medio ambiente es un acto de compromiso con los intereses de la nación es una dimensión ética, pluriétnica y pluricultural, de apostolado y un parto difícil y a contracorriente, frente a las tendencias predominantes en el modelo de desarrollo, por lo tanto requiere prontitud, en las decisiones y paciencia en los resultados (Avellaneda Cusarí, 2007) .

Desde el ámbito internacional, la Gestión Ambiental tuvo sus raíces en las reuniones mundiales realizadas por el llamado “Club de Roma”, iniciadas hacia finales de los años 60, cuyos miembros invitaron al Grupo sobre Dinámica de Sistemas del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) para realizar un estudio sobre las tendencias e interacciones de un número limitado de factores que amenazaban a la sociedad global.

Su informe diagnóstico y prospectivo, denominado “Los límites del Crecimiento” fue entregado en la cumbre mundial sobre Medio Ambiente Humano en Estocolmo en 1972, el cual examina a fondo las interrelaciones entre crecimiento de la población, desarrollo industrial y agrícola, la utilización de los recursos naturales y contaminación del medio ambiente, el cual tenía como objetivo llamar la atención de los responsables de la conducción de la humanidad para prever las medidas y las políticas que serían oportunas para evitar una situación catastrófica (Ministerio de Medio Ambiente, 2004).

A estas inquietudes le siguieron trabajos posteriores, donde se puede resaltar la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo (“Cumbre de la Tierra”, Río de Janeiro, 1992); la cual dio como resultado entre muchos otros documentos la Agenda Local 21, compromiso firmado por más de 170 naciones, para trabajar en sus países por el mejoramiento ambiental, haciendo énfasis en la importancia de las acciones locales, en las responsabilidades compartidas, en la participación de todos los actores involucrados, y en formas de financiación de la gestión ambiental.

Siguiendo desde esta perspectiva internacional planteamientos sobre retos y obligaciones nacionales y locales; donde se hace necesario materializar instrumentos de trabajo práctico en los municipios y dotándolos con las herramientas, técnicas, jurídicas y administrativas necesarias para la generación de planes locales que brinden una orientación más estratégica y real de su gestión ambiental.

Si bien la complejidad de los temas relacionados con la gestión ambiental, dificultan su aplicación tanto en el nivel formal del estado como en el trabajo que éste debe realizar conjuntamente con la sociedad civil, para orientarla, es importante mencionar algunos principios ya consagrados en la Ley y las normas, donde se resalta el deber del estado Colombiano, el cual ha estado planteando políticas que puedan soportar la protección y gestión ambiental. Es entonces desde la constitución política de 1991 donde se plantea la obligación del estado sobre la planificación, manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, y es deber del estado garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución. Además, se plantea el deber del estado sobre la prevención y control de los factores de deterioro ambiental, imponiendo las sanciones legales y exigiendo la reparación de los daños causados.

Si la gestión pública se constituye en el conjunto de funciones y cometidos o responsabilidades que se le asignan a las instituciones públicas y a sus funcionarios para que éstos las puedan ejercer legalmente, la gestión ambiental es inherente a la gestión pública puesto que su naturaleza es intersectorial en la política del estado y puede abarcar las competencias de diversas autoridades (Ministerio de Medio Ambiente, 2004).

Un año después de la Cumbre de la Tierra en Río, se emite la Ley 99 de 1993, la cual liquida el Inderena, crea el Ministerio del Medio Ambiente, establece las bases del SINA (Sistema Nacional Ambiental) y tiene en cuenta la intervención de las comunidades en la gestión y control del ambiente. Esta se constituye en un

hecho trascendental por las modificaciones que introduce en el manejo ambiental y sus implicaciones en la gestión pública y ambiental nacional.

Otra legislación posterior complementa el panorama de actuación de los municipios, La Ley 152 de 1994, que establece la obligatoriedad de incorporar programas y proyectos ambientales en los planes de desarrollo; la Ley 142 de 1994 (prestación de servicios públicos), la Ley 134 de 1994, que establece criterios y mecanismos para la participación de las comunidades en los procesos de planeación de las entidades territoriales, y la Ley 388 de 1997, de Desarrollo Territorial, que incluye el componente ambiental como base para el ordenamiento del territorio.

En síntesis, la gestión pública de las administraciones municipales tiene la obligación de velar por un ambiente sano, hacer cumplir la función social y ecológica de la propiedad y preservar el patrimonio cultural y ambiental de la nación, en el marco de un esquema planeado y participativo, que incluye el cumplimiento de diversas funciones normativas, de regulación y control, por un lado y por otro, las de planeación, formulación ejecución y seguimiento de planes y proyectos ambientales.

Es entonces el Sistema de Gestión Ambiental Municipal SIGAM, una propuesta organizacional que pretende “ordenar la actuación municipal en torno a la Gestión Ambiental Territorial”, mediante lo cual el SIGAM Permite la adecuada utilización de los instrumentos y medios para conocer, evaluar y predecir la condición y dinámica de los procesos ambientales locales, lo que incluye el conocimiento del territorio, sus características y particularidades, potencialidades y conflictos relacionados con la condición ambiental, de los recursos naturales, las condiciones de su oferta y demanda, o las implicaciones regionales respecto a su conservación y/o aprovechamiento. El conocimiento territorial es fundamental, y contribuye a precisar las condiciones de la actuación, a definir qué se tiene, en qué condiciones, y qué se va a administrar (Ministerio de Medio Ambiente, 2004).

Es desde la Gestión Ambiental donde se resalta la utilidad de la Agenda Ambiental Municipal, la cual sirve como herramienta de planificación local, en las áreas urbana y rural, que orienta y apoya el Desarrollo y Ordenamiento Territorial desde la perspectiva ambiental, con conocimiento local y visión regional, de conformidad con las competencias que la ley les ha asignado a los municipios. La Agenda Ambiental, dentro de las limitaciones de tipo legal, técnico y financiero, constituye en el plan operativo ambiental del municipio, y para su desarrollo

deberá ser coherente con los planteamientos de los planes de ejecución y de inversiones del municipio (Ministerio de Medio Ambiente, 2004).

La Agenda Ambiental se divide en dos partes:

- la primera en el Perfil Ambiental Municipal, el cual consiste en el diagnóstico y análisis de la situación ambiental actual del municipio, destacando su oferta ambiental como potencialidad del municipio, y los problemas o conflictos ambientales tanto urbanos como rurales, analiza las interacciones entre los subsistemas biofísico, sociocultural, económico productivo y político administrativo; reconoce los límites naturales, define las acciones prioritarias y estratégicas urbanas y rurales, donde se deben asignar los recursos.
- La segunda parte es El Plan de Acción Ambiental Municipal, en el cual se define la visión ambiental municipal concertada de futuro deseable y posible; las áreas o líneas temáticas prioritarias y sus objetivos; las acciones inmediatas, a mediano y largo plazo, en donde a cada línea estratégica se le fijan objetivos, programas y proyectos .

Es la agenda ambiental un instrumento de planificación importante para el desarrollo de la Gestión Local Municipal, para el caso de Marsella Risaralda se han estado adelantando procesos de Gestión Ambiental importantes para el desarrollo territorial, donde se aplicó y expidió una primera Agenda Ambiental, la cual fue diseñada a partir del reconocimiento de su base natural, potencialidades y problemáticas, centrada principalmente en la regulación y orientación de las practicas individuales y colectivas y en la construcción de valores relacionados con el manejo de procesos ambientales locales . Realizando una valoración técnica de los estudios desarrollados por diferentes instituciones y varios talleres de participación de los actores municipales para conocer el perfil ambiental municipal y determinar el plan de acción municipal.

Esta agenda sirvió como un importante referente público Ambiental. Ahora con los cambios propios del municipio se hace necesario la actualización de la Agenda, donde se pueda brindar referentes óptimos y pertinentes para el desarrollo ambiental del Municipio.

5. METODOLOGÍA

La metodología utilizada para este proyecto es la Investigación Holística, la cual presenta la investigación como un sintagma de los diferentes modelos epistémicos; la concibe como un proceso global, evolutivo, integrador concatenado y sinérgico, con aspectos secuenciales y simultáneos. Trabaja los procesos que tienen que ver con la invención, con la formulación de propuestas novedosas, con la descripción y la clasificación, considera la creación de teorías y modelos, la indagación acerca del futuro, la aplicación de soluciones, y evaluaciones de proyectos, programas y acciones sociales, entre otras cosas (Hurtado de Barrera, 2002).

En investigación Holística hay diez holotipos de investigación, los cuales se derivan, cada uno, de los diez objetivos básicos: investigación exploratoria, descriptiva, analítica, comparativa, explicativa, proyectiva, interactiva, confirmatoria y evaluativa. Estos holotipos están ligados en una secuencia continua y, al igual que los objetivos, cada holotipo de mayor profundidad contiene los holotipos anteriores, son fases de un proceso permanente, en el cual la realización de cada holotipo abre paso al siguiente. Así, los holotipos se organizan en lo que se denomina el ciclo holístico de la investigación.

Para la actualización de la Agenda Ambiental se llegara solo hasta la fase proyectiva, la cual intenta proponer soluciones a una situación determinada a partir de un proceso previo de indagación. Este tipo de investigación implica explorar, describir, explicar y proponer alternativas de cambio (Hurtado de Barrera, 2002). La investigación proyectiva involucra creación, diseño, elaboración de planes o de proyectos. Esta investigación proyectiva conlleva a un proceso continuo y progresivo de los otros tipos de investigación que obliga a haber transcurrido los niveles y estadios-fases precedentes.

El proceso continuo y progresivo para esta investigación se puede evidenciar de la siguiente manera:

- **Nivel perceptual: Estadio - Fase exploratoria y descriptiva:** en la que se delimita el tema, se realiza el estado del arte de la agenda ambiental municipal, diagnosticando el estado actual del municipio de Marsella.
- **Nivel aprehensivo: Estadio - Fase comparativa y analítica:** en las que utilizando fuentes secundarias y primarias, se ubica, compara y analiza los elementos y procesos claves (variables y alcances, divergencias y

convergencias). En este estadio o fase se priorizara los conflictos y potencialidades presentes en el municipio.

- **Nivel proyectivo: estadio- fase propositiva:** en la que se propone y diseña finalmente una actualización de la agenda ambiental municipal en Marsella Risaralda.

5.1. Diseño metodológico

Objetivo	Fase	Método	Técnica	Instrumento
Diagnosticar el estado del arte de la agenda ambiental municipal, estableciendo la situación actual del municipio de Marsella.	Exploratoria Descriptiva	Cualitativo	Recolección de la información	<ul style="list-style-type: none"> • Agenda Ambiental • Normatividad Ambiental • Historia Ambiental • índice GAM
			Observación documental	
Identificar conflictos y potencialidades desde y para la gestión ambiental Municipal	Comparativa Analítica	Cualitativo	Análisis de información	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevista focalizada • Revisión nueva normatividad • Planeación estratégica: Matriz DOFA
			Pre diagnóstico	
Formular estrategias para la actualización de la Agenda Ambiental en Marsella	Propositiva	Cualitativo	Diagnostico	<ul style="list-style-type: none"> • Matrices relacionales • Análisis información
			Propuesta	

Fuente: elaboración propia

6. PERFIL AMBIENTAL MUNICIPAL

Este capítulo orientado a hacer una reflexión estratégica de carácter colectivo sobre la condición ambiental del municipio, dirigiéndose a identificar temas significativos que permitan establecer prioridades y restricciones para que el uso del territorio sea ambientalmente el más adecuado a sus características en los ámbitos urbano y rural; orientarse también a impulsar el resto del proceso de formulación y ejecución de la Agenda Ambiental Municipal.

El Perfil Ambiental del Municipio se construye en dos momentos: En el primero se realiza un análisis de los factores de la demanda y oferta, también las relaciones que se dan a nivel global, regional y urbano rural, logrando observar de forma clara la dinámica territorial en el municipio de Marsella.

En un segundo momento construye el índice de gestión ambiental municipal, donde se determina el nivel de capacidad en cuanto a la gestión ambiental, y se realiza un análisis comparativo con los resultados obtenidos en la Agenda Ambiental elaborada en el 2005. También se efectúa un análisis de la recepción de la Agenda Ambiental por parte de los actores locales.

6.1. Factor de demanda: Análisis de las relaciones que se dan en cuanto a la demanda municipal:

FACTOR DE DEMANDA (PRESION)		
VARIABLE	TEMA	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL
sistema económico-productivo	sector agropecuario	<p>los principales renglones productivos son: el café (4.902,91 ha), plátano (129,46 ha), cacao (123,3 ha), aguacate(196,03 ha), cítricos (146,72 hectáreas), caña panelera (3 trapiches comunitarios) , flores y follajes (16 ha).</p> <p>La ganadería es la principal actividad pecuaria del municipio, ocupa 5.893 hectáreas de las cuales corresponden a pastos naturales (3.373 ha), pasturas mejoradas (2.765 ha) y sistemas silvopastoriles (25 ha). en cuanto a la porcicultura, en el municipio es un 98% tradicional y se encuentra muy dispersa, es una porcicultura de economía campesina, granjas con número de animales de 1-10 aunque el municipio también cuenta con 2 granjas con un nivel tecnológico alto dedicadas dicha labor .El sector piscícola del municipio ha crecido considerablemente esta se explota de forma semi intensiva, actualmente el municipio cuenta con 84 predios, distribuidos en varias veredas , 5.515 metros cuadrados en espejo de agua en la mayoría de estas.</p>
	sector minero	La división de servicios mineros de INGEOMINAS en noviembre de 2008 expidió tres títulos mineros para la extracción de oro en el municipio y 18 solicitudes.
	sector turístico	Cuenta con un gran potencial turístico, que aún no ha sido explotado.
	sector forestal	El municipio cuenta con bosque seco tropical (474 Has), bosque húmedo pre montano (561 Has), y bosque muy húmedo pre montano (13935 Has).
	sector industrial	Actualmente el municipio no cuenta con empresas dedicadas al sector industrial o de transformación de materia prima.
	sector comercial	Las actividades comerciales de la zona urbana se caracterizan por tener negocios lucrativos como tiendas, tabernas, billares, restaurantes almacenes de ropa, carnicerías, cafeterías entre otros.

FACTOR DE DEMANDA (PRESION)			
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL	
sistema socio-cultural	dinámica Poblacional	área rural	en su gran mayoría la población se dedica a la agricultura tradicional
		área urbana	Las actividades de la población urbana está relacionada con Comercio, servicios e independientes.
	cultura	La población del municipio tiene tradiciones paisas y campesinas, se ve marcada por una cultura cafetera y sus habitantes se caracterizan por su amabilidad. Cuenta también con dos resguardos indígenas (Suratena y Altamira), los cuales conservan su lengua ancestral LENGUA EMBERA CHAMÍ.	
	educación	En el municipio de Marsella existen tres Instituciones Educativas, donde dos de ellas pertenecen a la zona urbana, estas son el Instituto Agrícola de Marsella que incluye a dos escuelas primarias y el Instituto Estrada que abarca también otras dos escuelas primarias. Con relación a la Institución Educativa presente en la zona rural es el Instituto Agrícola Alto Cauca, que es sede central para primaria y secundaria e incluye 7 escuelas de educación primaria. Adicionalmente la zona rural cuenta con tres centros educativos. En estas instituciones educativas se cuenta con 170 docentes, 3 directores rurales, 6 coordinadores, 18 administrativos. Para el año 2012 se contó con 1200 estudiantes en el instituto Estrada, 1300 Instituto Agrícola y 450 instituto Agrícola Alto Cauca. En cuanto a PRAES, este funciona en las instituciones educativas, la mayoría enfocándose en el manejo de residuos sólidos.	
	salud ambiental	En el municipio de Marsella se cuenta con un hospital en el área urbana y con cinco puestos de salud en el área rural. Estos puestos de salud solo funcionan cuando se realizan jornadas de salud por parte del hospital y solo cuenta con una camilla para cada uno de estos. Con relación al registro de las primeras causas de consulta médica se ubican la hipertensión arterial, infección de vías urinarias, rinofaringitis aguda y al año se reciben 20426 consultas.	

FACTOR DE DEMANDA (PRESION)		
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL
sistema físico-construido	plataforma tecnológica	El municipio cuenta con una plataforma tecnológica precaria ya que la conexión a internet es limitada y la comunicación no cubre a todo el territorio
	sistema vial y de transporte	El casco urbano municipal cuenta con 17 Km de vías, de las cuales 13.28 se encuentran pavimentadas (aproximadamente 141 calles) y el 3.76 sin pavimentar. El casco rural cuenta con 178 km de vías, de las cuales 15.05 km se encuentran pavimentados o con placa huella. El municipio cuenta con una buena infraestructura de transporte y el Terminal de Transporte opera plenamente. El área urbana presenta tres puntos de entrada vehicular principales: acceso desde Pereira por la avenida Villa Rica (sur), acceso desde el corregimiento Alto Cauca por el sector del Morro (norte) y acceso desde el Municipio de Chinchiná, sector del Terminal de Transporte (oriente).
	Alcantarillado	El alcantarillado urbano es combinado, construido en tubería de concreto y PVC, en general en buen estado, con aproximadamente 15 años de antigüedad. Las aguas residuales son vertidas a las quebradas Matadero, La Liberia, Socavón y Chiflón. La cobertura del servicio en el casco urbano es del 95% con 2.207 usuarios, debido principalmente a que existen viviendas que realizan descargas directas hacia las quebradas Socavón, Matadero y sobre el suelo en un sector aledaño al Barrio Bosques de La Aurora. En cuanto al área rural no se tiene contabilizada cuantas viviendas cuentan con sistemas sépticos. La zona rural no posee sistema de alcantarillado y no cuenta con ningún sistema de tratamiento para las aguas residuales.
	Acueducto	La cobertura de agua potable en el municipio es de 100% en área urbana, en el área rural solo se presta el servicio en el corregimiento Alto cauca. Existen 22 acueductos comunitarios en el resto del área rural, los cuales benefician a 982 familias, estos utilizan sistema de cloración para la potabilización del agua.

FACTOR DE DEMANDA (PRESION)		
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL
sistema físico-construido	Aseo	El servicio de recolección y transporte se efectúa dos veces a la semana solo en la cabecera urbana, con una ruta ya definida. En el municipio no se desarrollan procesos de reciclaje. La disposición final de estos residuos se da en el relleno sanitario la GLORITA del municipio de Pereira. No se presta el servicio a nivel rural lo que ocasiona que estos residuos sean enterrados o incinerados. Los residuos peligrosos son generados en su gran mayoría por el hospital El Hospital San José. Estos residuos son manejados EMDEPSA S.A filial de ATESA de la ciudad de Manizales.
	Equipamiento colectivo	Posee equipamientos suficientes para satisfacer una gran parte de las necesidades de la población, pues el municipio en su cabecera urbana cuenta con: Hospital Primer Nivel, Estación de bomberos, Estación de Policía, Biblioteca, casa de la cultura, polideportivo, centros educativos, terminal de transporte, estadio, cementerio planta de beneficio animal y jardín botánico.
	sistema habitacional	Existen 2500 viviendas urbanas, 2179 rurales, el 2% de estas viviendas están en riesgo. La mayoría de estas viviendas están construidas en óptimas condiciones. Al año se expide en promedio 15 licencias de construcción.
	espacio publico	Tiene un parque principal que lo caracteriza por su estructura, el sector comercial se encuentra bien distribuido pues este no imposibilita el flujo peatonal. También existe el estadio municipal, un polideportivo y una galería la cual sirve para la comercialización y venta de productos agrícolas y cárnicos.

6.2. Estado u oferta: Análisis de las relaciones que se dan en cuanto a la demanda municipal.

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)		
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL
Hidroclimatología	cantidad	La precipitación en este municipio, varía entre 1.800 y 3.100 mm/año, presentando las mayores pluviosidades hacia el sur- oriente en la cuenca alta del Río San Francisco con valores entre 2.900 y 3.100 mm/año. La precipitación tiende a disminuir hacia el occidente llegando a los 1.800 mm/año. La precipitación media anual de todo el municipio es de 2,207.4 mm.
		Espacialmente la temperatura media anual varía de los 20°C a una altura de 1.490 m.s.n.m. a los 22° C a una elevación sobre el nivel del mar de 1.210 metros. Esto significa que en el municipio se presentan dos (2) pisos térmicos: Cálido con temperatura media mayor de 22° C y Medio con temperatura media menor de 22° C.
geomorfología	unidad geomórfica de depresión	Se caracteriza por ser un área deprimida o cubeta alargada en dirección norte- sur, limitado por laderas de alta pendiente y por bordes o coronas de vertientes, es disectada por drenajes cortos orientados en la misma dirección. En ella se encuentran como formaciones superficiales, depósitos de cenizas volcánicas sobre suelos residuales y rellenos antrópicos. Es la unidad geomórfica más pequeña del municipio y sobre ella se asienta la cabecera municipal.
	valles aluviales	Se localiza en algunos tramos de las márgenes de los ríos San Francisco y Cauca y en la desembocadura de quebradas. Sobre ella se localizan las veredas: Estación Pereira, Caracas, El Guayabo y Estación Miranda además también se encuentra cubierta por cultivos de guadua y pastos.
	unidad geomórfica de montañas en rocas verdes	Sobre ella se localiza casi la totalidad del municipio. Una parte de ella está cubierta por cultivos de café, mientras que otra por pastos, bosques secundarios y plantaciones forestales.

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)			
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL	
geomorfología	UNIDAD GEOMORFICA DE COLINAS EN FLUJOS DE LODOS	Compuesta por colinas de cimas semi-llanas alargadas en dirección N-S, sus laderas se caracterizan por ser de alta pendiente, con escarpes verticales. La red de drenaje desarrollada sobre ellas es poco densa de incisión somera. En esta unidad está localizado el área sur-oriental y el extremo más oriental del municipio. Sobre ella se encuentran cultivos de café y cítricos, pastos y abundantes bosques de galería. En cada geo forma descrita se encuentran otras morfologías propias de cada ambiente las cuales se identifican y agrupan según los objetivos de los estudios.	
Geología Estructural	Estructuras geológicas con dirección NNE	Falla Marsella Este	Esta estructura, de dirección predominante NNE, controla la Quebrada del Jardín Botánico y continúa a través del municipio hasta evidenciarse nuevamente en la Quebrada el Matadero al noreste de Marsella. Esta falla, aunque se trata de una estructura menor, presenta evidencias de actividad geotectónica.
		Falla de la Quebrada La Oriental	Esta estructura con dirección predominante NNE controla la Quebrada la Oriental ubicada al sureste del municipio y continua hacia al norte pasando al este del Estadio Municipal.
	Estructuras geológicas con dirección N 30-60 W	Falla del Río San Francisco	Esta estructura de dirección predominante NNE controla al Río San Francisco ubicado al noreste de Marsella y continúa hacia al sur cambiando su dirección a NW en donde se denominó falla de El Salado.

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)			
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL	
	Estructuras geológicas con dirección N 30-60 W	Falla de la Quebrada El Chiflón	Esta estructura de dirección predominante N 30° W, controla la Quebrada El Chiflón ubicada al oeste del municipio provocando inestabilidad de los materiales adyacentes y deslizamientos en las laderas de la quebrada.
		Falla de la Quebrada La Liberia	Esta estructura con dirección N45°-60°W, está ubicada al noroccidente del municipio, en cercanía de la Quebrada La Liberia. Provoca inestabilidad en las márgenes de la quebrada. En el Barrio Sucre, se observa un corte y desplazamientos en las cenizas ocasionados por una estructura N 45 W/70 NE que parece coincidir con la traza de esta falla. Lo que evidencia su reciente actividad.
		Falla de El Salado	Esta falla parece ser la continuación hacia el sur de la falla del Río San Francisco. En el río es una estructura con dirección N-NE, y pasa a ser una estructura con dirección N 30 W hacia el sur del mismo, en donde se denominó falla de El Salado.
		Falla de la Quebrada San Joaquín	Esta estructura posee dirección N45W y controla la Quebrada San Joaquín ubicada al suroeste de Marsella. Se evidencia en el valle lineal de la quebrada y en lomos de falla a lo largo del cauce
	Estructuras geológicas con dirección N 50-80 E	Falla de la Quebrada El Socavón	Esta estructura posee dirección predominante N 50–70 E y controla la Quebrada El Socavón en su recorrido hasta desembocar en el Río San Francisco al este del municipio.

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)			
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL	
	Estructuras geológicas con dirección predominante E-W	Falla La Aurora	La estructura denominada como Falla La Aurora corresponde a una estructura con dirección predominante E-W que se detectó tanto en fotografías aéreas como en campo.
Escenarios de Riesgo	factores de amenaza	Volcánico	Volcán Nevado de Santa Isabel: Lluvias de piro clastos Específicamente las cenizas volcánicas llegarían transportadas por los vientos (Marsella se cataloga con amenaza volcánica baja).
		Sísmico	Amenaza Sísmica Regional <ul style="list-style-type: none"> • Fuente profunda: correspondiente a la zona Wadatti – Benioff. • Fuente lejana: correspondiente a la zona de Subducción. • Fuentes sísmicas superficiales: Fallas: Marsella Este, Quebrada La Oriental, Río San Francisco, Quebrada El Chiflón, Quebrada La Liberia, El Salado, Quebrada San Joaquín, Quebrada El Socavón, La Aurora.
		Geotécnico (movimientos en masa, asentamientos, socavación lateral)	Factores: sismológicos, litológicos, geomorfológicos, hidrológicos, factores antrópicos.
		Hidrológico (inundaciones)	Área Urbana: Inicio de las canalizaciones de las quebradas El Chiflón, La Liberia, La Laguna, El Socavón, y El Infierno. Área Rural: Quebrada Las Tazas a la altura de la Vereda Caracas. Estación Pereira, El Guayabo.

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)			
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL	
	factores de vulnerabilidad	VOLCÁNICO	Física: Estado de los techos.
		GEOTÉCNICO (Movimientos en Masa, Asentamientos, Socavación lateral)	Ubicación geográfica y geomorfológica: ocurre en el área suburbana del corregimiento Alto Cauca, en el inicio de la vía Marsella- Alto Cauca y en el corredor vial Marsella- Pereira. Aspectos Constructivos: Existen viviendas que amenazan ruina, la mayoría de viviendas del Municipio de Marsella; no poseen una estructura de amarre (conjunto viga-columna).
		HIDROLÓGICO (INUNDACIONES)	Ubicación geográfica: Vereda Caracas, Vereda Estación Pereira, Vereda El Guayabo. En la zona urbana: Por insuficiencia de las canalizaciones de la quebrada La Liberia se inundan los Barrios Chapinero, Villa Rica y el sector de la galería.

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)			
VARIABLE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL		
Agrología	En la superficie agrícola, el café constituye el renglón más importante en la economía marsellesa, ocupa un área total de 4.902,91 ha distribuidas en el 100% de las veredas, seguido del plátano el cual se encuentra asociado con otros cultivos y ocupa un área total de 129,46 ha distribuidas en 21 veredas .aunque la producción de cacao en el municipio había perdido fuerza, gracias a proyectos dados para su reactivación en la actualidad ocupa 123,3 ha distribuidas en 12 veredas. En cuanto a la producción de aguacate, este es cultivo relativamente nuevo en el municipio de Marsella surge en el 2002 como alternativa viable para la diversificación de café, En la actualidad se cuenta con 196,03 ha sembradas en Aguacate, ubicados en 16 veredas del municipio. También en el municipio se cuenta con cultivos de cítricos los cuales están muy concentrados en medianos y grandes productores y existen solo 23 predios dedicados al cultivo de cítricos y ocupan un área total de 146,72 hectáreas. Sobre la caña panelera esta ha perdido fuerza y en la actualidad solo se cuenta con 3 trapiches comunitarios.		
Minería	La división de servicios mineros de INGEOMINAS en noviembre de 2008 expidió tres títulos mineros para la extracción de oro y otros minerales. Existen también 18 solicitudes para tal fin.		
Faunísticos	Las Muestras más representativas de fauna se encuentran en El Parque Regional Natural (PRN) Alto del Nudo y en el Parque Municipal Natural (PMN) La Nona.	Aves	25 especies de aves entre las cuales están, tórtolas, azulejo, mirlas, pinches, soledad, loritos, toche, turpial, chupaflores, trespies, gavilanes, aguilucho, pájaro bobo.
		Mamíferos	ardilla cusquita, gurre, perro de monte, oso hormiguero, marteja o comadreja, chucha, perico ligero, lobino, zorro, perro lobo, conejo pata de cera, conejo sabanero, guatín, tigrillo, ulamá
		Hérpetos	Serpientes y culebras como coral o víbora, falsa coral, rabo de ají, yaruma o cabezacandado, lomomachete o jueteadora, tierrera, cazadora

ESTADO U OFERTA(BIOFISICO)			
VARIABLE	COMPONENTE	ANALISIS/ SINTESIS SITUACIONAL	
Ecosistemas estratégicos y Forestales	Orden Regional	parque Natural Regional Alto del Nudo	Localizado en el departamento de Risaralda entre los municipios de Marsella, Pereira y Dosquebradas, con un área total de 3400 ha. Este parque se considera como estrella fluvial; allí nace las quebradas Amoladora Alta, la Nona, La Fría y las Hortensias
	Orden Municipal	Parque Municipal Natural La Nona	Su área es de 505 ha. Definido como área de protección para el acueducto municipal, proteger la biodiversidad, los recursos paisajísticos y el patrimonio cultural y ecológico.
		El socavón	franja de protección de corrientes de agua y bocatomas
		El chiflón	franja de protección de corrientes de agua y bocatomas
		la librería	franja de protección de corrientes de agua y bocatomas
		el matadero	franja de protección de corrientes de agua y bocatomas
		la aurora	franja de protección de corrientes de agua y bocatomas
		Siracusa-Milochonta	corredores paisajísticos y ambientales
		Jardín Botánico	Áreas de especial interés ambiental, científico y paisajístico
		Alto piñales	área para la conservación y preservación del sistema orográfico y de montañas del sistema
florísticos	La producción de flores y follajes es propia de las veredas La Palma y Siracusa zonas aledañas a la cabecera municipal, con un promedio de cultivo entre 0.5 y 6 ha.		
potencial eólico	Carece información de potencial eólico debido a que la velocidad no es significativa.		

6.3. Relaciones ambientales: Análisis de las relaciones que se dan en las dinámicas de oferta y demanda en el Municipio.

RELACIONES	
TEMA	Análisis / síntesis situacional
CONTEXTO GLOCAL	Marsella hace parte del paisaje cultural cafetero, conformado por zonas de los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda, y norte de Valle del Cauca. Incluye áreas urbanas y rurales de 47 municipios localizados en estos 4 departamentos. La mayor parte de su producción agrícola se entrega principalmente en las centrales de Abastos de Medellín y Bogotá, Pereira y Cali. Marsella se considera como municipio verde de Colombia. Cuenta con un reconocimiento a nivel nacional por su conciencia ambiental.
URBANO REGIONAL	El Parque Natural Regional Alto del Nudo, el cual comparte territorio con los municipios de Pereira y Dosquebradas. Los Residuos Sólidos Urbanos tienen su disposición final en el municipio de Pereira por medio de las empresas pública de Marsella, la cual hace dos recorridos semanales. La disposición final de los residuos Hospitalarios es manejada por la empresa EMDEPSA la cual realiza recorridos mensuales en el municipio. El municipio cuenta con dos vías principales que lo comunican con las capitales de Risaralda y Caldas. Presencia activa con las instituciones como el comité de cafetero, CARDER, SENA, asociación de plataneros, ONG.
RURO URBANO	La cobertura de agua potable en el municipio es de 100% en área urbana, en el área rural solo se presta el servicio en el corregimiento Alto cauca. Existen 22 acueductos comunitarios en el resto del área rural, los cuales benefician a 982 familias, estos utilizan sistema de cloración para la potabilización del agua. La disposición final de los residuos sólidos es manejada por la empresa de servicios públicos con una recolección total de 150,228 toneladas de residuos sólidos al mes. La población actual del municipio es de 22.908 habitantes, de los cuales 12.825 reside en la zona urbana y 10103 en el área rural. Existe una dirección Agropecuaria, la cual Presta el servicio de asistencia técnica directa rural a los pequeños productores. El municipio cuenta con áreas protegidas como el parque regional natural Alto del Nudo, el parque municipal Natural la Nona.

6.4. Índice de gestión ambiental municipal (GAM)

Con el índice de gestión ambiental municipal, se pretende evaluar la capacidad de gestión Ambiental del Municipio de Marsella, en función de las características y dinámicas económicas, sociales y ambientales de dicho municipio. Se trata de identificar a grandes rasgos y de manera práctica, las necesidades de gestión requeridas por el municipio.

El instrumento para calificar la capacidad de gestión ambiental municipal consta de seis variables que miden la capacidad de planeación y ejecución, la coordinación interna y externa, la capacidad de evaluación y predicción, el liderazgo y la dirección, la capacidad de gestión de recursos, y la capacidad de autorregulación y adecuación.

Tabla 1. Valores de medición capacidad de gestión ambiental municipal

CAPACIDAD DE GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL		
GRUPO DE VARIABLES		CALIFICACIÓN
		Valores de Referencia
1	CAPACIDAD DE PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN	130
2	COORDINACIÓN INTERNA Y EXTERNA	120
3	CAPACIDAD DE EVALUACIÓN Y PREDICCIÓN	100
4	LIDERAZGO Y DIRECCIÓN	70
5	CAPACIDAD DE GESTIÓN DE RECURSOS	50
6	CAPACIDAD DE AUTORREGULACIÓN Y ADECUACIÓN	30
SUMA DEL PUNTAJE MÁXIMO		500

Fuente: Guía para la elaboración de Agendas Ambientales, Ministerio de Medio Ambiente.

CAPACIDAD DE GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL MUNICIPIO DE MARSELLA					
1. CAPACIDAD DE PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN					130
1.1 Planeación Ambiental (señale con x) si el municipio cuenta con:	Si	No	Calificación	Implicaciones para el SIGAM	Puntaje Máximo
POT, PBO, o EOT	x		10	POT con enfoque ambiental	10
Agenda Ambiental	x		10	Elaboración agenda. Municipio .CAR	10
Plan de Acción Ambiental Local PAAL	x		10	Elaboración agenda. Municipio .CAR	10
Plan de manejo de Vulnerabilidad y riesgos	x		10	Elaboración plan. Municipio. CAR	10
(señale con x) si el municipio y/o la CAR cuentan con :Planes de manejo de:					
Residuos sólidos	x		10	Elaboración plan. Municipio. EPS	10
vertimientos	x		10	Elaboración plan. Municipio.	10
Cuencas	x		10	Elaboración plan. Municipio. CAR	10
Áreas forestales	x		10	Elaboración plan. Municipio. CAR	10
Control de emisiones y procesos industriales		x	0	Elaboración plan. Municipio. CAR. Interesados	10
Transporte y movilidad urbana		x	0	Elaboración plan. Municipio. CAR.	10
programa de uso eficiente y ahorro del agua	x		10		
plan de gestión del riesgo	x		10		
Otro Cual					
El cumplimiento de metas y objetivos de los Planes Ambientales del municipio es:					
Alto (Mayor del 70 %)	x		10	N.A	10
Mediano (Entre el 40 y 70 %)				N.A	7
Bajo (Menor del 40 %)				N.A	3
Subtotal Capacidad de Planeación y ejecución			110	Puntaje máximo	130

2. COORDINACIÓN INTERNA Y EXTERNA					120
2.1 Instrumentos de coordinación (señale con x):	Si	No	Calificación	Implicaciones para el SIGAM	Puntaje Máximo
El municipio posee un Comité coordinador para la GAM	x		6	Creación del Comité por Acuerdo Municipal.	6
Las actividades de las entidades ambientales son complementarias	x		6	Definición de funciones del Comité de acuerdo al SIGAM. Municipio.	6
2.2 Existen instancias claras de:					
Planeación	x		6	Ídem	6
Ejecución	x		6	Ídem	6
Seguimiento	x		6	Ídem	6
2.3 La CAR participa activamente en la GAM	x		6	Incorporación de la CAR en el Comité de Coordinación	6
2.4 Existe coordinación de temas ambientales entre el municipio y otras entidades del estado	x		6		6
2.5 Existen organizaciones locales destinadas a la GAM operando en coordinación con el municipio	x		6		6
2.6 Existe unidad de criterio entre las políticas de la entidad ambiental y:					
Las del Plan de desarrollo	x		6	Revisión de políticas. Municipio.	6
Las del Plan de ordenamiento	x		6	Ídem	6
Las del Autoridad regional CAR	x		6	Ídem	6
Las del MMA	x		6	Ídem	6
Paisaje cultural cafetero	x		6		
Otra Cual.				Ídem. Según tema.	6

2.7 Existe unidad de criterio entre las políticas ambientales y las ejecuciones de las dependencias del municipio:					
Dirección local de Salud	x		6	El Comité coordinador define los criterios	6
secretaría de planeación	x		6		6
secretaría de gobierno	x		6		6
Dirección del sector agropecuario	x		6	Ídem	6
Hospital, empresas publicas			6	Ídem. Según tema.	6
2.8 El municipio regula adecuadamente sus relaciones urbano – rurales.	x		6	Comité coordinador, CAR, UMATA, Municipio.	6
2.9.Realiza acciones coordinadas con entidades regionales	x		6	Comité coordinador, CAR,	6
SUBTOTAL Coordinación interna y externa			120	Puntaje máximo	120

3. CAPACIDAD DE EVALUACIÓN Y PREDICCIÓN					100
3.1 Información (señale con x) En el municipio existen:	Si	No	Calificación	Implicaciones para Modelo GAM	PUNTAJE MAXIMO
Bases cartográficas confiables y actualizadas (menos de tres años de producción)	x		25	Bases cartográficas. SIG. Municipio.	25
3.2. Muestreos periódicos y confiables para medir:					
Contaminación hídrica	x		25	Entidad o unidad local	25
Contaminación aérea.		x	0	Entidad o unidad local	25
Contaminación por desechos sólidos	x		25	Entidad o unidad local	25
SUBTOTAL Evaluación y predicción			75		100

4. LIDERAZGO Y DIRECCIÓN					
4.1 Liderazgo Local (señale con x)	Si	No	Calificación	Implicaciones para Modelo GAM	PUNTAJE MAXIMO
El Municipio posee acuerdos para la GAM con los sectores:			7		7
Empresarial y privado		x	0	Definir acuerdos y ponerlos en vigencia. Municipio.	7
Organizaciones no gubernamentales		x	0	Ídem	7
Otros grupos institucionales educativos, culturales o religiosos.	x		7	Ídem	7
Existen programas o pautas publicitarias destinadas a promover la GAM en los siguientes medios locales:					
Periódicos		x	7	Diseño y puesta en marcha de plan. Entidad Ambiental Local.	7
Radio		x	7	Ídem	7
Publicidad exterior		x	7	Ídem	7
página web y redes sociales		x	7		
El municipio posee representación o es invitado periódicamente a participar en órganos de GAM, regionales o nacionales.		x	7	N.A.	7
El Municipio ha recibido premios, distinciones o menciones por su destacada labor en la GAM.		x	7		7
SUBTOTAL Liderazgo y dirección			56	Puntaje máximo	70

5. CAPACIDAD DE GESTIÓN DE RECURSOS					50
5.1 Asignación de recursos (señale con x)	Si	No	Calificación	Implicaciones para Modelo GAM	PUNTAJE MAXIMO
El municipio tiene autosuficiencia en la asignación de recursos destinados al manejo ambiental (señale con x)	x		10	Ajuste a proyecto de presupuesto próxima vigencia. Municipio. CAR.	10
Del total, los recursos propios asignados a este rubro son:					
Entre el 70 y 100 %				Ídem.	10
Entre el 40 y 70%	x		6	Ídem.	6
			Calificación	Implicaciones para Modelo GAM	
Menos del 40 %			4	Ídem.	4
El trámite promedio de recursos con entidades dura:					
Menos de dos meses	x		10	N.A.	10
Entre dos y cuatro			6	N.A.	6
Más de cuatro			4	N.A.	4
SUBTOTAL Liderazgo y dirección			40	Puntaje máximo	50

6. CAPACIDAD DE AUTORREGULACIÓN Y ADECUACIÓN					30
6.1 Desempeño institucional (señale con x)	Si	No	Calificación	Implicaciones para Modelo GAM	PUNTAJE MAXIMO
El Municipio realiza informes periódicos de desempeño de sus entidades ambientales	x		5	Diseño protocolo para elaboración de informes. Municipio.	5
Posee instructivos y manuales de funciones para regular su funcionamiento	x		5	Diseño manuales. Municipio.	5
Posee formas de consultas fáciles y accesibles al público.	x		5	Oficina de atención. Municipio.	5
6.2 Desarrollo humano					
El municipio cuenta con planes periódicos de capacitación a funcionarios		x	0	Elaboración estrategia de capacitación, Municipio. Entidades oferentes.	5
6.3 Adecuación funcional					
El municipio posee recursos técnicos y humanos suficientes para atender la problemática ambiental rural	x		5	Reestructuración administrativa. Municipio, URPA.	5
Indique tres debilidades					
El municipio no cuenta con personal de planta para manejar la parte ambiental					
No hay una oficina ni equipamiento					
No se cuenta con medios de transportes, para realizar trabajos de campo					
El municipio posee recursos técnicos y humanos suficientes para atender la problemática ambiental urbana	x		5	Reestructuración administrativa. Municipio.	5

Indique tres debilidades					
El municipio no cuenta con personal de planta para manejar la parte ambiental					
No hay una oficina ni equipamiento					
No se cuenta con personal suficiente para manejar los temas ambientales					
SUBTOTAL Capacidad de Autorregulación y Adecuación			25	Puntaje máximo	30

	CAPACIDAD DE GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL MUNICIPIO DE MARSELLA		
	GRUPO DE VARIABLES	Calificación Valores de Referencia	Calificación en el municipio
1	CAPACIDAD DE PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN	130	100
2	COORDINACIÓN INTERNA Y EXTERNA	120	120
3	CAPACIDAD DE EVALUACIÓN Y PREDICCIÓN	100	75
4	LIDERAZGO Y DIRECCIÓN	70	56
5	CAPACIDAD DE GESTIÓN DE RECURSOS	50	40
6	CAPACIDAD DE AUTORREGULACIÓN Y ADECUACIÓN	30	25
	SUMA DEL PUNTAJE	500	416
	Índice GAM: Alta, Mediana o Baja Capacidad de GAM*		

* Capacidad de GAM: ALTA (Mayor de 400). MEDIANA (Entre 250 y399). BAJA (Menor de 250)

6.4.1. Análisis índice de gestión ambiental

El puntaje refleja para el municipio de Marsella una capacidad de gestión ambiental alta.

Un aspecto importante que ha mejorado la gestión ambiental municipal es la existencia de la unidad de gestión ambiental, la cual ha permitido ejecutar y cumplir en su mayoría cabalidad con las acciones propuestas para mejorar la situación ambiental municipal.

Aunque el municipio sigue dependiendo de las transferencias nacionales y no posee la suficiente asignación de recursos propios para el manejo ambiental, es importante la capacidad de gestión para tramitar estos, teniendo en cuenta que es rápido (menos de dos meses), lo que facilita la ejecución de proyectos oportunamente. Se evidencia un crecimiento importante en el desarrollo de acciones para mejorar la situación ambiental, pues el municipio pasó de tener una capacidad de gestión ambiental cercana a la media, a tener una gestión ambiental alta. Esto posiciona al municipio de Marsella como pionero en el desarrollo de acciones que mejoran la situación ambiental en el municipio.

6.5. Reconocimiento de la Agenda Ambiental. Para la revisión de la Agenda Ambiental (periodo 2005-2012); se plantearon entrevistas con los principales actores sociales de las instituciones del municipio, donde se logró analizar la efectividad de la misma.

Para su análisis se planteó un rango de medición de 1 a 10; en la asignación de estos valores se tuvo en cuenta que:

Aquellas personas que desconocieran y no hubieran utilizado durante su labor como funcionarios la Agenda ambiental se le asignaron el valor de 1.

Para aquellas personas que conocieran la Agenda Ambiental pero que nunca han utilizado dentro de sus labores se le asignó el valor de 5.

Y para aquellas personas que conocen y utilizan la Agenda dentro de sus funciones un valor de 10.

Como se observa en el gráfico 1, las instituciones donde la Agenda Ambiental logró obtener más efectividad son las Empresas públicas de Marsella y la Unidad

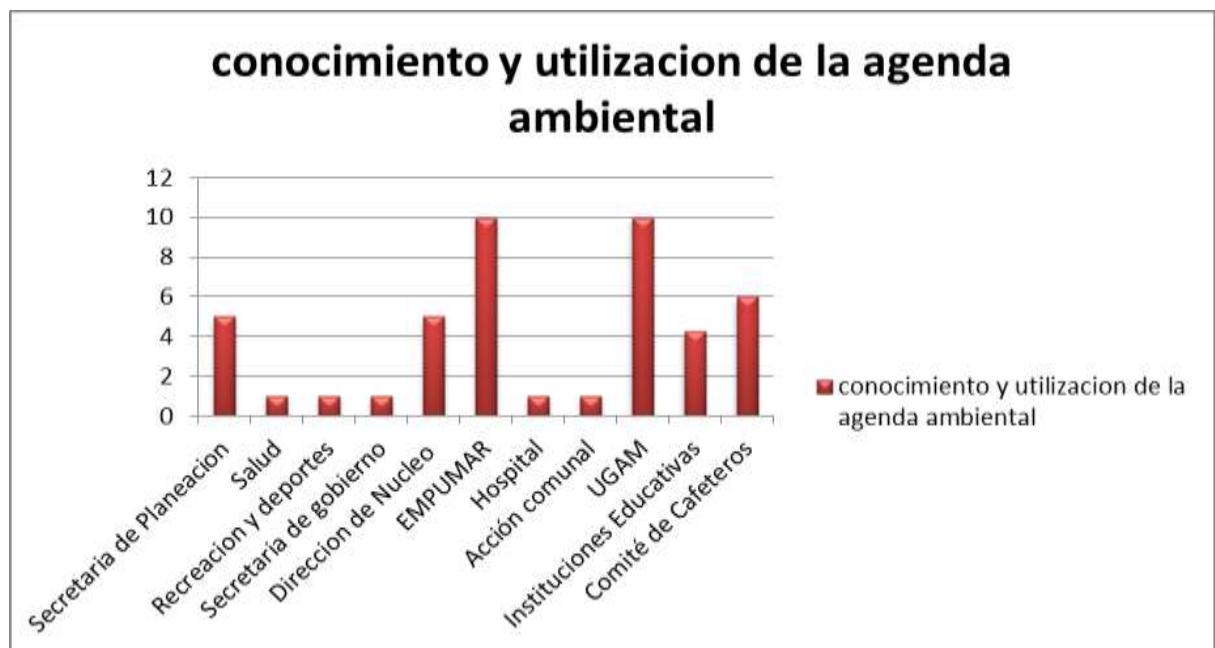
de Gestión Ambiental Municipal, esto se ve reflejado gracias al vínculo que tienen dichas instituciones sobre los temas ambientales, mientras tanto las demás instituciones no se encuentran permeadas sobre dichos temas y desconocen la importancia de la misma.

Para la revisión de la entrevista semiestructurada, solo se pudo contar con personal de las instituciones educativas Instituto Agrícola de Marsella, y el Instituto Estrada, ambas instituciones de educación secundaria.

Dichas instituciones educativas muestran gran interés por la situación ambiental municipal, y cuenta con educadores que conocen y trabajan con la Agenda Ambiental para sus actividades como docentes, aunque sus directivos desconocen sobre dicho tema.

Ambas instituciones se encuentran con disponibilidad para generar conciencia ambiental en los jóvenes, pero manifiestan el poco presupuesto y compromiso para la ejecución de los proyectos por parte de los gobernantes.

Grafico 1. Conocimiento y utilización de la Agenda Ambiental por parte de las instituciones



Fuente: elaboración propia.

7. “Identificación conflictos y potencialidades desde y para la gestión ambiental del Municipio”. Con base en la información compilada para actualizar el perfil ambiental municipal, con el análisis y con las entrevistas realizadas, a continuación se presenta la síntesis de las principales potencialidades, amenazas, debilidades y fortalezas (matriz DOFA) del municipio de Marsella (tabla 2).

Tabla 2. Matriz DOFA municipio de Marsella

Oportunidades	Amenazas
Ubicación geoestratégica del municipio	Las nuevas generaciones tienen poca conciencia ambiental
Recepción de las personas frente a acciones ambientales	Abandono de la infraestructura ecológica y cultural como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros.
Marsella se encuentra dentro del paisaje cultural cafetero	No hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.
Desarrollo del turismo	Alta vulnerabilidad y amenaza por factores sísmicos, hidrológicos y deslizamientos asociados al cambio climático.
Empeño de la administración por retomar la parte de la conservación natural como política pública.	Deforestación de bosques
Imagen ambiental positiva frente a la región.	Baja cobertura de sistemas sépticos rurales
capacidad para recibir apoyo económico y financiero del extranjero	No hay recolección de residuos sólidos rurales
patrimonio arquitectónico	No se garantiza la prestación de servicios de salud y agua potable en el área rural
agricultura tradicional	

Elaboración: fuente propia.

Fortalezas	Debilidades
Cooperación instituciones educativas	poco control seguimiento y evaluación
Capacidad para atender y manejar los asuntos ambientales	No existe continuidad con los procesos
La infraestructura a nivel arquitectónico, vial hace a Marsella un escenario propicio para el turismo y el bienestar de sus habitantes.	falta acciones concretas para mejorar la problemática ambiental
La oferta ambiental	Carencia de recursos económicos para fortalecerse en temas ambientales
cercanía con las capitales de Risaralda y Caldas	Los recursos son focalizados a problemas puntuales
vías de acceso optimas	Falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.
inventario de recursos naturales	Inadecuada organización de la información
procesos de revisión del EOT adelantados	Insuficiente asignación de recursos para el manejo ambiental
adopción del programa plan de ahorro y uso eficiente del agua	
cuenta con plan de gestión integral de residuos solidos	
cuenta con plan de saneamiento y manejo de vertimientos	
existen instancias planificadoras	
participación de la CARDER en el SIGAM	
coherencia entre el SIGAM y el plan de desarrollo , EOT, CARDER y Municipio realización de acciones con entidades regionales	

Elaboración: Fuente propia.

7.1. Conflictos y potencialidades

Con la información analizada en la matriz DOFA, se logró condensar las potencialidades (ver tabla 3) presentes en el municipio de Marsella al igual que los principales conflictos (ver tabla 4) del sistema municipal, las cuales merecen ser atendidas de manera prioritaria para mejorar la situación ambiental municipal.

Tabla 3. Principales potencialidades del municipio

Potencialidades	Descripción
ubicación geoestratégica	Marsella es un municipio que se encuentra localizado cerca de la capital risaraldense y la capital del departamento de caldas.
Se encuentra dentro del paisaje cultural cafetero.	El que el municipio de Marsella se encuentre dentro del paisaje cultural cafetero brinda una apertura a muchos cambios positivos en cuanto al ecoturismo, logrando explotar todos aquellos recursos en cuanto a infraestructura, cultura, y paisaje con que cuenta el municipio.
oferta ambiental (flora fauna, áreas naturales protegidas)	Parque natural regional el Nudo y el parque natural Municipal la Nona (ambos con planes de manejo Ambiental)
infraestructura vial	El casco urbano cuenta con 17 Km de vía, de las cuales el 13.8 están pavimentados, en el área rural se cuenta con 178 km, 15.05 pavimentados.
disponibilidad de las instituciones por mantener conciencia ambiental	Las instituciones educativas se encuentran ejecutando el PRAES y cuentan con grupos ambientales
tiene con procesos de planificación adelantados	El municipio se encuentra adelantando el esquema de ordenamiento territorial con la asesoría de los grupos de investigación de la UTP. También cuenta con el plan de ahorro y uso eficiente del agua, el plan de gestión integral de residuos sólidos, el Plan de Gestión Local del Riesgo y con el plan de saneamiento y manejo de vertimientos.
imagen ambiental positiva frente a la región (municipio verde de Colombia)	Marsella es reconocido como un municipio que protege y cuida los recursos naturales. (Premio nacional del medio ambiente BAVARIA, premio global 500 a Don Manuel Salazar Estrategias Urbanas para la Mitigación del Cambio Climático).

Potencialidades	Descripción
El ecoturismo	Posee gran potencial turístico, no solo porque se encuentra dentro del PCC, sino que también posee una riqueza hídrica, forestal faunística y arquitectónica que hace de Marsella un escenario propicio para el turismo
suelos aptos para la agricultura y la vocación forestal	Marsella reúne una serie de características tanto en las condiciones tipológicas y fisicoquímicas del suelo, como en las condiciones climáticas que propician que el municipio sea un territorio óptimo para la agricultura.
Cooperación instituciones educativas	Existe una integración entre las instituciones educativas (universidades, colegios, escuelas), en el apoyo para desarrollar proyectos municipales.

Fuente: elaboración propia.

Tabla 4. Principales conflictos, causas y efectos

Problema	Causa	Efecto
El abandono de los componentes ambientales como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros.	No se disponen los recursos necesarios para mantener y mejorar los componentes ambientales.	Perdida de infraestructura, pérdida de biodiversidad, pérdida de imagen
No hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.	No se ejecutan o terminan los proyectos que se proponen,	Falta de orden en la programación de los proyectos, falta de compromiso por las entidades encargadas, procesos y proyectos desarticulados, carencia de recursos para la ejecución.
Alta vulnerabilidad y amenaza por factores sísmicos, hidrológicos y deslizamientos asociados al cambio climático.	Alta amenaza de fenómenos sísmicos e hidrológicos en el municipio, alta vulnerabilidad en edificaciones y vías, baja disponibilidad de recursos para la inversión, falta de planificación sobre el desarrollo territorial.	Daños en la infraestructura, posibles pérdidas de vidas humanas, pérdidas económicas.
Falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.	Carencia en la continuidad de procesos de formación sobre los temas ambientales, no existe una total articulación dentro de las instituciones para transversalizar los temas ambientales.	Desconocimiento de las nuevas generaciones sobre los temas ambientales, poca apropiación y cultura ciudadana, desconocimiento de la normatividad ambiental e instrumentos de participación.

Problema	Causa	Efecto
La crisis cafetera	Ocasionado por los altos costos de producción y los bajos precios en la venta del producto, y la alta competencia con otros países como Brasil, asociado al poco apoyo del gobierno central.	Desplazamiento, pobreza, desempleo, violencia.
Mercados prosumidores deficientes	No se cuenta con los mecanismos para que los productos agrícolas puedan ser comercializados en el mismo municipio, sin necesidad de incurrir a sobrecostos de transporte.	Desempleo, migraciones, pobreza.
La centralización del estado	Baja producción de recursos propios producto de un régimen fiscal atado a solo impuestos como fuente de ingresos.	Desempleo, pobreza, migraciones.
Deforestación sin autorización de las autoridades competentes	No se cuenta con suficiente conciencia ambiental frente a la protección y conservación de los recursos naturales.	Erosión, deslizamientos, pérdida de flora y fauna.
La entrada de empresas mineras	La división de servicios mineros de INGEOMINAS en noviembre de 2008 expidió tres títulos mineros para la extracción de oro en el municipio y 18 solicitudes.	Erosión, contaminación de afluentes, deforestación, pérdida de biodiversidad, desempleo, migraciones, contaminación de los suelos.
Desempleo	Debido a la crisis cafetera y al centralísimo presente en el municipio.	Pobreza, desplazamiento, violencia.

Fuente: elaboración propia.

7.2. Análisis relacional conflictos y potencialidades

Con la ayuda de matrices, una de las herramientas metodológica para el diagnóstico complejo, propuestas para el análisis relacional entre los conflictos y las potencialidades (Pesci, Pesci, & Pérez, 2007) se realizó un diagnóstico profundo que permitiera identificar los subsistemas decisores y los temas generadores más apropiados para el desarrollo ambiental municipal, donde se pudo elaborar una síntesis y conclusión de dichos subsistemas.

Para ello se elaboraron cuatro matrices de las cuales se obtuvo el análisis relacional entre:

- Conflictos y conflictos (ver anexo 2)
- Potencialidades y potencialidades (ver anexo 3)
- Conflictos y potencialidades (ver anexo 4)
- Potencialidades y conflictos (ver anexo 5)

Para la valoración de dichas matrices se tomó un rango de 0 a 10 donde:

0: nulo / 1: Bajo / 5: medio / 10: Alto Para los resultados se tomó la sumatoria tanto del eje horizontal como del eje vertical.

Resultados:

Matriz conflictos por conflictos

Lectura horizontal: se pudo identificar que la crisis cafetera es el conflicto más importante o más afectante sobre los demás conflictos obteniendo una sumatoria total de 62, seguido de la comercialización de los productos con un puntaje de 58.	Lectura vertical: por el contrario se pudo determinar que la entrada de empresas mineras es el conflicto que más se ve afectado por otros conflictos con un puntaje de 56.
---	---

Matriz potencialidades por potencialidades

Lectura horizontal: de los resultados de las sumatorias horizontales se pudo identificar que el paisaje cultural cafetero es una de las oportunidades más importantes y que inciden sobre otras potencialidades, obteniendo un puntaje de 54.	Lectura vertical: los resultados de las sumatorias verticales permiten analizar en cambio que la cooperación de las instituciones educativas es una de las potencialidades que se ven más fortalecidas o afectadas según el caso por otras, con un valor de 62.
--	--

Matriz conflictos por potencialidades

Lectura horizontal: de los resultados de las sumatorias horizontales se pudo identificar que la entrada de empresas mineras es el principal conflicto que afecta a las potencialidades con un valor de 75.	Lectura vertical: los resultados de las sumatorias verticales permiten analizar que la potencialidad que se ve más debilitada por los conflictos es el ecoturismo con un valor de 75, seguido de los suelos aptos para la agricultura y la vocación forestal con un puntaje de 72.
---	---

Matriz potencialidades por conflictos

Lectura horizontal: de los resultados de las sumatorias horizontales se pudo identificar que el paisaje cultural cafetero es una de las potencialidades que puede ayudar a disminuir los conflictos con un valor de 76, seguido del ecoturismo con un valor de 72.	Lectura vertical: esta sumatoria permitió analizar que la entrada de empresas mineras es el conflicto que se ve más afectado o fortalecido según el caso por las potencialidades con un valor de 63.
---	---

6.3.1. Análisis de resultados

Se puede determinar con la ayuda del análisis relacional entre conflictos y potencialidades que la crisis cafetera sin duda, es uno de los principales problemáticas que afecta el municipio.

- Marsella es un municipio donde la producción de café es uno de los principales determinantes en la economía. La caficultura se ha visto afectada entre una relación de costo- beneficio, lo que ha desencadenado otras problemáticas como el desempleo, las dificultades en la comercialización de los productos entre otros.
- Por otro lado la entrada de la minería en el municipio de Marsella, desestabilizara los sistemas ambientales del municipio, pues este municipio netamente agrícola, cuenta con una cultura y unos saberes ancestrales que se desfasan con modos económicos como la minería.
- El paisaje cultural cafetero representa entonces una oportunidad para que el municipio de Marsella desarrolle todos los elementos culturales, arquitectónicos y paisajísticos en pro del ecoturismo.

8. PLAN DE ACCIÓN

8.1. “Líneas Estrategias para la actualización del plan de acción de la Agenda Ambiental en Marsella”.

Con la identificación de las problemáticas y oportunidades y su respectivo análisis relacional, se formularon las estrategias para ello se tuvo en cuenta que:

FO: estrategias de crecimiento

DA: estrategias defensivas

FA: estrategias de competencia

DO: estrategias de permanencia

Tabla 5. Líneas Estratégicas

ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS FA
Economía endógena	Gestión agroambiental
Eco turístico	Oferta ambiental funcional
ESTRATEGIAS DO	ESTRATEGIAS DA
Gerencia ambiental	Cooperación institucional
Alianzas estratégicas	Cultura y vida ambiental

Fuente: elaboración propia.

Líneas estratégicas de crecimiento (FO)	
Economía endógena: Esta línea estratégica apunta a la promoción de procesos productivos con líneas de mercado dentro del municipio, donde la cadena productiva sea más corta logrando un mayor beneficio para el productor y comercializador marsellés,	Ecoturismo: Con esta estrategia se pretende aprovechar todos los atributos tanto en la infraestructura, como en la oferta ambiental, la ubicación y la pertenencia al paisaje cultural cafetero hacia la vocación turística. Generando nuevas fuentes de

incentivando la disminución de la dependencia del municipio del suministro de productos agrícolas de otras regiones y propiciando la disminución de impactos ambientales y sociales generados por las prácticas agropecuarias y comerciales insostenibles.	ingreso para los marseleses, disminuyendo los índices de desempleo y pobreza. Para ello se recomienda generar proyectos educativos que formen a la población sobre dicho tema.
--	--

Líneas estratégicas defensivas (DA)	
Cooperación institucional: Partiendo de la premisa de que existe una voluntad por parte de las instituciones educativas y gubernamentales para mejorar la situación ambiental municipal, con la estrategia en mención se pretende encaminar esfuerzos para que dichas instituciones formulen y desarrollen de forma integral y coordinada proyectos ambientales, económicos y sociales, que brinden oportunidades a los habitantes del municipio.	Cultura y vida ambiental: Esta estrategia busca retomar la conciencia ambiental que caracterizaba a los habitantes del municipio, para ello se debe empezar por mejorar su calidad de vida, apostándole a la ejecución de medidas que permitan optimizar y ampliar la cobertura (respecto a la demanda) de infraestructuras para la atención de necesidades en salud, educación, cultura/recreación, y de bienestar social en general, donde se mejore las condiciones de vida. Las acciones a emprender deben apuntar al desarrollo de Nuevos Núcleos de Servicios tanto en zonas urbanas como rurales, buscando siempre la formación y la cultura ambiental.

Líneas estratégicas de competencia (FA)

Gestión agroambiental: Esta línea estratégica se enfoca en el desarrollo de procesos productivos agropecuarios sostenibles tanto a nivel financiero como ambiental, que permitan aprovechar las potencialidades del campo, garantizando la seguridad alimentaria de población rural y urbana, incentivando las prácticas ancestrales y los productos especiales como lo es el café. Fortaleciendo los mercados prosumidores y la calidad de los productos. Esta estrategia es de suma importancia porque busca mejorar la situación económica y de desempleo en el municipio a partir la diversificación de cultivos y buenas prácticas agrícolas, donde se pueda entrar a nuevas cadenas de mercados pero siempre prevaleciendo el abastecimiento en propio.

Oferta ambiental funcional: Marsella cuenta con áreas naturales protegidas de carácter regional y municipal. El Parque natural regional el Nudo y el parque natural Municipal la Nona (ambos con planes de manejo Ambiental), son sin duda una de las áreas en términos de oferta ambiental más importantes del municipio; con esta estrategia se pretende que dichas áreas aparte de ser espacios dedicados a la protección de los recursos naturales se integren de manera funcional al servicio de la investigación y del turismo, donde se puedan generar espacios integrales de recreación y educación para los visitantes y habitantes, pero buscando que no se alteren dichos ecosistemas.

Líneas estratégicas de permanencia (DO)

Gerencia ambiental: la gerencia ambiental es una estrategia que le apuesta a la ejecución de medidas que permitan mejorar y ampliar la administración de los recursos del municipio y la orientación respecto a su adecuado manejo para lograr la sostenibilidad ambiental y socio-económica del territorio (lo cual repercute en la calidad de vida de los habitantes), la estrategia propuesta plantea para lograr tal sostenibilidad, la ordenación de la actuación ambiental del municipio en torno a la gestión Ambiental territorial. Donde se incorpore componentes tales como:

- Funciones y Procedimientos: que oriente el quehacer municipal en cuanto a la gestión ambiental con base en las obligaciones estipuladas por la normatividad vigente.
- Instrumentos de Gestión Ambiental: como los instrumentos técnicos, instrumentos administrativos, instrumentos de participación y coordinación, instrumentos jurídicos y normativos, al igual que instrumentos económicos que permitan la formulación de una Política Ambiental Municipal.
- eficiente Gestión de la Información Ambiental: que permita mantener actualizada y disponible la información para la toma de decisiones de una mejor manera.

Alianzas estratégicas: Esta estrategia tiene como pilar fundamental la adopción de alianzas con municipios circundantes; donde se permitirá la articulación e integración de estos municipios en pro de una mayor competencia a nivel regional y nacional tanto de los sistemas productivos, económicos, turísticos, sociales y educativos. De igual forma su adopción permitirá la ejecución de estrategias para el desarrollo físico y socio-económico sostenibles, que favorezcan la competitividad regional, en procura del mejoramiento de la calidad de vida de la población.

8.1.1. líneas estratégicas dentro de los instrumentos de planificación

Para dar viabilidad a las estrategias anteriormente propuestas, se revisaron los diferentes instrumentos de planificación, que a diferente escala (nacional, regional y local) están orientando las actuaciones de largo plazo en los subsistemas que componen el Sistema Municipal. De esta manera, se pretende garantizar que lo planteado esté plenamente articulado a dichos instrumentos, y propender así por su viabilidad. A continuación, se presentan las líneas estratégicas formuladas y su concordancia en los instrumentos de planificación:

Tabla 6. Líneas estratégicas dentro de los instrumentos de planificación.

Líneas estratégicas propuestas	visión Colombia 2019	Eco región Eje Cafetero	Visión Risaralda 2032	Plan de desarrollo Mpal de Marsella 2012-2015
Economía endógena	Consolidar un estado eficiente y transparente y un modelo de intervención económica óptimo	Gestión del hábitat y desarrollo humano sostenible	Desarrollo endógeno regional	Con empuje humano y productivo
Ecoturismo	Asegurar una estrategia de desarrollo sostenible	Gestión para la sostenibilidad		Marsella destino turístico en el paisaje cultural cafetero
Cooperación institucional			Integración para el desarrollo regional	Educación y adaptación al cambio - desarrollo y cultura institucional
Cultura y vida ambiental	Generar una infraestructura adecuada para el desarrollo - Forjar una cultura para la convivencia	Gestión del hábitat y desarrollo humano sostenible	cultura	Pacto ciudadano por la cultura - lucha contra la pobreza

Gestión agroambiental	Aprovechar las potencialidades del campo	Reconversión socio ambiental de sistemas productivos	Desarrollo sectorial – empresarial estudios e información	Campo sostenible y producción limpia
Oferta ambiental funcional		Protección, conservación y restauración de la biodiversidad	Bienes y servicios ambientales o eco sistémicos	Fortalecimiento de áreas protegidas y parques naturales
Gerencia ambiental	Avanzar hacia una sociedad informada		Medio ambiente	Mejoramiento continuo de la gestión pública - sistemas de gestión- Fortalecimiento institucional
alianzas estratégicas	una sociedad más igualitaria y solidaria		Medio ambiente	con empuje humano y productivo

Fuente: Elaboración propia

CONCLUSIONES

La gestión ambiental en el municipio de Marsella, ha tenido grandes avances, esto se ve reflejado en los resultados obtenidos en el índice de gestión ambiental, donde comparado con los resultados obtenidos en la Agenda Ambiental (2005-20012) , se ha pasado de tener una capacidad de gestión ambiental cerca a la media, a tener una capacidad de gestión ambiental alta.

Un aspecto importante que ha mejorado la gestión ambiental municipal es la existencia de la unidad de gestión ambiental, la cual ha permitido ejecutar y cumplir en su mayoría cabalidad con las acciones propuestas para mejorar la situación ambiental municipal. Aunque el municipio sigue dependiendo de las transferencias nacionales y no posee la suficiente asignación de recursos propios para el manejo ambiental, es importante resaltar la capacidad de gestión para tramitar estos, teniendo en cuenta que es rápido (menos de dos meses), lo que facilita la ejecución de proyectos oportunamente. Se evidencia un crecimiento importante en el desarrollo de acciones para mejorar la situación ambiental. Esto posiciona al municipio de Marsella como pionero en el desarrollo de acciones que mejoran la situación ambiental en el municipio.

En cuanto a la reconocimiento de la Agenda ambiental y su utilización en las acciones ambientales, gracias a los resultados obtenidos en la entrevista semiestructurada realizada a los principales actores sociales del municipio se pudo determinar que las instituciones donde la Agenda Ambiental logró obtener más efectividad son las Empresas públicas de Marsella y la Unidad de Gestión Ambiental Municipal, esto se ve reflejado gracias al vínculo que tienen dichas instituciones sobre los temas ambientales, mientras tanto las demás instituciones no se encuentran permeadas sobre dichos temas y desconocen la importancia de la misma. En cuanto a las instituciones educativas, estas desconocen dicho instrumento, aunque se trabaja permanente en los proyectos ambientales escolares PRAES.

Sobre las problemáticas ambientales, según lo determinado en la matriz de análisis relacional la crisis cafetera es una de los conflictos que ha tenido más incidencia en municipio. Teniendo en cuenta que Marsella es un municipio netamente cafetero, la afectación de esta, ha desencadenado otras problemáticas como el desempleo, las dificultades en la comercialización de los productos entre otros.

Por otro lado es importante contemplar acciones para manejar la entrada de empresas mineras en el municipio de Marsella, teniendo en cuenta que este es netamente agrícola, y cuenta con una cultura y unos saberes ancestrales que se desfasan con modos económicos de la minería.

En cuanto a El paisaje cultural cafetero representa una oportunidad para que el municipio de Marsella desarrolle todos los elementos culturales, arquitectónicos y paisajísticos en pro del ecoturismo.

RECOMENDACIONES

En cuanto a la gestión ambiental municipal se recomienda que:

- Los procesos de implementación del plan de acción de la agenda ambiental deben ser flexibles, y adecuarse, como procedimiento, a situaciones locales de manera versátil, de tal forma que sea viable la actualización de la agenda ambiental.
- Es importante impulsar en el municipio, trabajos de investigación de universidades e instituciones educativas que permitan mejorar la situación ambiental municipal.
- Es de suma importancia que se socialicen todas las acciones realizadas para mejorar la situación ambiental, donde estas sean dadas a conocer a la comunidad en general,
- Se materialicen las estrategias anteriormente expuestas en pro de mejorar la situación ambiental municipal
- los proyectos ambientales deben concluirse a cabalidad, se deben emprender acciones donde se verifique que se hace lo planteado.
- es importante que las acciones que se emprenden para mejorar la situación ambiental sean las pertinentes y adecuadas.
- Se hace necesario la integración de los agricultores y comercializadores del municipio donde se establezcan cadenas de mercado dentro del mismo.
- Se deben realizar acciones en materia de educación ambiental, donde la población estudiantil, tenga un conocimiento transversal de dicho tema en todas sus áreas de estudio.
- Las agendas ambientales son instrumentos de planificación que sirven para materializar las acciones y la situación ambiental del municipio, se hace pertinente que la actualización de la agenda ambiental de Marsella sea articulada con el plan de ordenamiento territorial, entre otros instrumentos de planificación, en la que se puede garantizar la efectividad de la misma.

BIBLIOGRAFÍA

- Alcaldia Municipal, M. (2012). *Sitio oficial de Marsella en Risaralda, Colombia*. Recuperado el 04 de 04 de 2012, de <http://www.marsella-risaralda.gov.co/nuestraalcaldia.shtml>
- Ángel Maya, A. (1990). *Hacia una sociedad Ambiental*. Bogotá: Labrador.
- Avellaneda Cusarí, A. (2007). *Gestión Ambiental y Planificación del Desarrollo*. Bogotá: Eco Ediciones Ltda.
- Avellaneda Cusarí, A. (2007). *Gestión Ambiental y Planificación del Desarrollo*. Bogotá: Eco Ediciones.
- CARDER. (2005). *Agenda Ambiental de Marsella Risaralda*. Risaralda.
- CARDER. (2010). *Diagnostico de Riesgos Ambientales Municipio de Marsella*. Risaralda.
- CNUMAD. (07 de 2007). *Reseñas sobre el cambio climático*. Recuperado el 03 de 10 de 2012, de <http://www.desdeamerica.org.ar/pdf/resenas%20sobre%20cambio%20climatico.pdf>
- Díaz, C. (2007). Metodología interdisciplinaria desde el estudio de la problemática ambiental del tramo urbano de la cuenca del Río Consota. En *Hacia el fortalecimiento de la gestión ambiental local*. Manizales: Universidad Nacional de Colombia.
- EMPUMAR. (2011). *PLAN DE SANEAMIENTO Y MANEJO DE VERTIMIENTOS. MARSELLA*.
- EMPUMAR. (2012). *Plan de gestión integral de residuos sólidos*. Marsella.
- Funadación Herencia Verde. (1994). *Plan de manejo del Parque Regional Natural El Nudo*. Risaralda.
- González, E. (2001). Gestión Ambiental en pequeños municipios. *Revista Foro*, N° 42, 57.
- Gulh, E. (2000). Vida y Región. En C. p. (Colombia), *SIGAM tomo 1* (pág. 40).

- Guzman, S. (2012). *La Desobediencia una Propuesta para la Autonomía local*. Pereira: CEPA.
- Hurtado de Barrera, j. (2002). *El Proyecto de Investigación Holística*. Colombia: Cooperativa Editorial Magisterio.
- Jarvis. (2009). *CONDENSAN Consorcio para el desarrollo sostenible de la ecoregion andina*. Recuperado el 18 de 11 de 2012, de Pronóstico del clima para enfrentar cambio climático: <http://www.condesan.org/portal>
- López, C., & Hernández, U. (2009). *Diálogo entre saberes, ciencias e ideologías en torno a lo ambiental*. Pereira: Universidad Tecnológica de Pereira, Facultad de ciencias ambientales, grupo de gestión de cultura y educación ambiental.
- Ministerio de Medio Ambiente, S. (2004). Guía para la formulación de la agenda ambiental municipal. *IDEA*.
- Muriel, R. (2006). Espacio de reflexión y comunicación en desarrollo sostenible. *Gestion Ambiental Año 3 N° 13*.
- Noguera, A. (2011). De las éticas ambientales antropocentristas a las éticas ambientales complejas. *horizontes de la ética ambiental en Colombia*.
- Pesci, L., Pesci, R., & Pérez, J. (2007). *Proyectar la sustentabilidad, enfoque y metodología de FLACAM para proyectos de sustentabilidad*. La Plata: CEPA.
- RED ALMA MATER. (28 de junio de 2011). *Paisaje Cultural Cafetero patrimonio mundial*. Recuperado el 4 de 10 de 2012, de <http://www.almamater.edu.co/sitio/contenido-paisaje-cultural-cafetero-patrimonio-mundial-798.html>
- UMATA, & ALCALDIA MUNICIPAL DE MARSELLA. (2011). *Plan Agropecuario Municipal*. Marsella.
- Vargas. (1999). Plan de manejo Parque Municipal Natural la Nona. *CARDER*.
- Vega Mora, L. (1999). *Gestión medioambiental, un enfoque sistémico para la protección global e integral del medio ambiente*. Colombia: Tercer Mundo Editores.

Legislación utilizada:

- **Constitución Nacional:**

Artículo 80. En el cual se responsabiliza al estado de planificar el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, restauración o sustitución, y prescribe el derecho de los ciudadanos a disfrutar de un ambiente sano.

Artículos 49, 67: En el que se precisan consideraciones trascendentales en materia ambiental para el estado y las entidades territoriales.

- **Ley 99 de 1993:** Por la cual se crea el ministerio del medio Ambiente, se ordena el sector público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables, se organiza el Sistema Nacional Ambiental y se dictan otras disposiciones.
- **Ley 152 del 1994** Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo.
- **Ley 142 de 1994** Por la cual se establece el Régimen de los Servicios Públicos Domiciliarios.
- **Ley 388 de 1997** Por la cual se actualizan las disposiciones en la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, la Ley Orgánica de Áreas Metropolitanas, la Ley por la que se crea el Sistema Nacional Ambiental. Igualmente se establecen los Planes de Ordenamiento Territorial.
- **Ley 134 de 1994** por la cual se dictan normas sobre mecanismos de participación ciudadana.
- **Ley 629 en el 2009** Por medio de la cual se aprueba el "Protocolo de Kioto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático", hecho en Kioto el 11 de diciembre de 1997.
- **Ley 1185 de 2008** Por la cual se modifica y adiciona la Ley 397 de 1997 – Ley General de Cultura y se dictan otras disposiciones.
- **Ley 685 de 2001** Por la cual se expide el Código de Minas y se dictan otras disposiciones.

- **Acuerdo INDERENA 037 de 1979** Por medio del cual se declara área de reserva forestal La Nona como zona de protección.
- **Resolución CARDER 177 de 1997** Donde se expide el estatuto forestal que regula el uso y aprovechamiento de los bosques en el departamento de Risaralda.
- **Decreto Nacional 4260 de 2007** por el cual se reglamentan los artículos 79 y 82 de la Ley 1151 de 2007(Macro proyectos de interés social nacional).

ANEXOS

ANEXO 1

FORMATO ENTREVISTA FOCALIZADA

Objetivo:

Recolectar información primaria de los dirigentes de las principales instituciones del Municipio de Marsella Risaralda, donde se pueda tener una percepción de la efectividad de la Agenda Ambiental (2005 – 2012) como referente público ambiental.

Información básica

Entrevista N°:

Fecha:

Lugar:

Hora de inicio y terminación:

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo:

Tiempo que reside en el municipio:

Ocupación:

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?

Entrevista N°: 1

Fecha: 09-11-12

Lugar: Alcaldía Municipal de Marsella

Hora de inicio y terminación: 10:30 am- 11:00 am

Información personal

Nombre completo: Andrés Gil

Tiempo que reside en el municipio: 30 años

Ocupación: Coordinador UGAM

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
Si conozco la agenda ambiental y la he utilizado como referente para la realización del plan de desarrollo municipal.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
Mucho, el eje ambiental se encuentra transversal a todas las actividades del municipio, desde allí la importancia de la agenda.
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
Como **oportunidad** creo que la ubicación geoestratégica del municipio podrá ayudar al desarrollo de Marsella, en cuanto a las **amenazas** los factores climáticos asociados a condiciones de vulnerabilidad hacen que existan escenarios propicios para mantenerse bajo amenazas de deslizamiento. **Debilidades** baja planificación al desarrollo territorial. **Fortalezas** conciencia ambiental de los habitantes.
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?
Se deben tener un ordenamiento territorial muy concertado con el sector productivo.
Determinar zonas urbanas limitantes del crecimiento.

Entrevista N°: 2

Fecha: 09-11-12

Lugar: Alcaldía Municipal de Marsella

Hora de inicio y terminación: 11:10 am- 11:40 am

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo: Emilio Rojas Herrera

Tiempo que reside en el municipio: 63 años

Ocupación: Director de Núcleo

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
Sí, pero por conocimientos propios, puesto que este documento nunca ha sido socializado y por ello no ha tenido la validez que se requiere.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
Es muy importante, pero se debería tener cumplimiento de los proyectos planteados.
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
Oportunidad condiciones del municipio en cuanto a la oferta ambiental
amenazas el relevo generacional no tiene la conciencia ambiental que ha caracterizado a los habitantes del municipio. **Debilidades** no existe continuidad con los procesos, falta acciones concretas para mejorar la problemática ambiental. **Fortalezas** en la parte educativa la disposición y los proyectos en los centros educativos para mantener y aumentar la conciencia ambiental de los jóvenes.
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?
Apersonar un programa que involucre el sector educativo, el sector público y el sector privado mediante una oficina que lidere la parte ambiental.

Entrevista N°: 3

Fecha: 09-11-12

Lugar: Alcaldía Municipal de Marsella

Hora de inicio y terminación: 11:45 am- 12:10 am

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo: Erika Cifuentes Román

Tiempo que reside en el municipio: 10 años

Ocupación: Dirección local de salud

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
No, nunca he visto ni conocido la agenda Ambiental.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
Pues la verdad si esta no es socializada es porque no tiene mucha importancia como referente público.
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
A pesar de que hace mucho habito en el municipio no conozco mucho sobre este.
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?
Se deben plantear estrategias para mejorar la calidad de vida de los habitantes y la calidad del agua potable.

Entrevista N°: 4

Fecha: 09-11-12

Lugar: Alcaldía Municipal de Marsella

Hora de inicio y terminación: 02:10 pm- 3:03 pm

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo: Gilberto López Ángel

Tiempo que reside en el municipio: 61 años

Ocupación: Promotor acción comunal

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
No, sé que existe y que de allí se desarrollan acciones pero nada más.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
Si pienso que es importante, porque se debe fortalecer los temas ambientales en el municipio.
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
Oportunidad la recepción de las personas frente a acciones ambientales
amenazas falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.
Debilidades los recursos son focalizados a problemas puntuales y no se trata la problemática por ello las situaciones ambientales no mejoran.
Fortalezas disponibilidad de las personas, la infraestructura y la oferta ambiental.
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?
La sensibilización y la capacitación.

Entrevista N°: 5

Fecha: 09-11-12

Lugar: Alcaldía Municipal de Marsella

Hora de inicio y terminación: 03:10 pm- 03:40 pm

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo: Orlando Pineda Castrillón

Tiempo que reside en el municipio: 1 año

Ocupación: secretario de gobierno

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
No, sé que la CARDER es la encargada de estos temas.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
Es muy importante, porque se deben tener acciones programadas dentro un periodo para determinar cómo se debe conservar los recursos forestales del municipio.
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
Oportunidad que Marsella se encuentre centro del paisaje cultural cafetero. **Debilidades** el abandono de los componentes ambientales como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros. **Fortalezas** la administración está empeñada en retomar la parte de la conservación como política pública. **Amenazas** el cambio climático asociado a pendientes ocasionan muchos deslizamientos en el municipio
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?
Formular proyectos ambientales que generen un verdadero impacto en la población, gestionar ante el gobierno departamental y nacional mayores recursos para el municipio, realizar convenios con otras entidades tanto públicas como privadas para el adecuado desarrollo del municipio.

Entrevista N°: 6

Fecha: 09-11-12

Lugar: Empresas Publicas de Marsella

Hora de inicio y terminación: 04:02 pm- 04:20 pm

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo: Lorena Paulina Restrepo Trejos

Tiempo que reside en el municipio: 10 meses

Ocupación: Gerente EMPUMAR

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
Si, la he utilizado aunque he encontrado algunos datos erróneos.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
la agenda ambiental de Marsella es de suma importancia para el municipio ya que permite conocer y tener un referente sobre el estado ambiental del municipio, así mismo sirve de insumo para la realización de numerosas consultas en materia ambiental cuando se requiere realizar acciones que mejoren las condiciones ambientales para la población
3. Cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?.

Oportunidades: buena imagen ambiental frente a la región, capacidad para recibir apoyo económico y financiero del extranjero. **Amenazas:** alta incidencia de fenómenos en masa. **Fortalezas** cercanía con la capital risaraldense, facilidad en las vías de acceso, gran biodiversidad de flora y fauna. **Debilidades:** problemática de residuos sólidos en el are rural, desarticulación entre entidades ambientales.

4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?
Acciones relacionadas con el mejoramiento a la calidad de vida de los habitantes.

Entrevista N°: 7

Fecha: 09-11-12

Lugar: Alcaldía Municipal de Marsella

Hora de inicio y terminación: 04:30 pm- 05:02 pm

Observaciones previas:

Información personal

Nombre completo: Juan Carlos Flores Valencia

Tiempo que reside en el municipio: 30 años

Ocupación: Director de recreación y deportes

Observaciones finales:

1. ¿Conoce y ha utilizado la agenda ambiental de Marsella para la realización de sus actividades?
No, nunca he escuchado sobre la agenda.
2. ¿Encuentra importante la agenda ambiental de Marsella, porque?
Es muy importante puesto que Marsella es un municipio turístico y ecológico, y es importante que se tenga planificado su desarrollo.
3. ¿, cuál cree usted que son las principales oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del municipio de Marsella?
Oportunidad el aumento del turismo por encontrarse dentro del paisaje cultural cafetero. **Debilidades** carencia de recursos económicos para fortalecerse en temas ambientales. **Fortalezas** capacidad para atender y manejar los asuntos ambientales **Amenazas** no hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.
4. ¿Qué estrategias considera usted que se deben implantar para mejorar la situación ambiental municipal?

La transversalización de proyectos de corto, mediano y largo plazo de turismo ecológico que genere empleo en el municipio.

ANEXO 2

Matriz conflicto x conflicto

	El abandono de los componentes ambientales como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros.	No hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.	alta vulnerabilidad y amenaza por factores sísmicos, hidrológicos y deslizamientos	Falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.	la crisis cafetera	mercados prosumidores, comercialización de productos	centralismos	deforestación sin autorización de las autoridades competentes	la entrada de empresas mineras	desempleo	sumatoria
El abandono de los componentes ambientales como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros.	0	1	1	1	1	1	1	1	1	5	13
No hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.	5	0	5	10	10	5	1	1	5	1	43
alta vulnerabilidad y amenaza por factores sísmicos, hidrológicos y deslizamientos asociado al cambio climático	1	1	0	1	1	1	1	1	10	1	18

Falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.	10	10	1	0	1	5	5	10	5	1	48
la crisis cafetera	10	5	1	5	0	10	10	1	10	10	62
mercados prosumidores , comercialización de productos	5	1	1	1	10	0	10	1	5	10	44
centralismos	5	10	1	1	10	10	0	1	10	10	58
deforestación sin autorización de las autoridades competentes	1	5	10	1	1	1	1	0	5	1	26
la entrada de empresas mineras	1	10	1	10	10	5	5	1	0	10	53
desempleo	5	10	1	1	10	1	10	10	5	0	53
sumatoria	43	53	22	31	54	39	44	27	56	49	

ANEXO 3

Matriz potencialidades x potencialidades

	ubicación geoestratégica	se encuentra dentro del paisaje cultural cafetero, infraestructura, turismo	oferta ambiental (flora fauna, áreas naturales protegidas)	infraestructura vial	disponibilidad de las instituciones por mantener conciencia ambiental	tiene con procesos de planificación adelantados	imagen ambiental positiva frente a la región (municipio verde de Colombia)	suelos aptos para la agricultura y la vocación forestal	el ecoturismo	cooperación instituciones educativas	sumatoria
ubicación geoestratégica	0	10	1		1	1	1	10	10	1	35
Se encuentra dentro del paisaje cultural cafetero.	1	0	1	10	10	10	10	1	10	1	54
oferta ambiental (flora fauna, áreas naturales protegidas)	1	5	0	1	10	1	10	1	10	5	44
infraestructura vial	1	5	1	0	1	1	1	1	10	1	22
disponibilidad de las instituciones por mantener conciencia ambiental	1	5	5	1	0	1	10	1	5	10	39
tiene con procesos de planificación adelantados	5	1	5	5	1	0	1	1	1	5	25
imagen ambiental positiva frente a la región (municipio verde de Colombia)	10	10	5	1	10	1	0	1	10	1	49
suelos aptos para la agricultura y la vocación forestal	1	5	1	1	1	1	1	0	1	1	13
el ecoturismo	5	5	1	10	1	1	10	1	0	1	35
cooperación instituciones educativas	1	1	5	1	10	5	1	1	5	0	30
sumatoria	26	47	25	30	45	22	45	18	62	26	

ANEXO 4

Conflicto por potencialidad

	ubicación geoestratégica	se encuentra dentro del paisaje cultural cafetero, infraestructura, turismo	oferta ambiental (flora fauna, áreas naturales protegidas)	infraestructura vial	disponibilidad de las instituciones por mantener conciencia ambiental	tiene con procesos de planificación adelantados	imagen ambiental positiva frente a la región (municipio verde de Colombia)	suelos aptos para la agricultura y la vocación forestal	El ecoturismo	cooperación instituciones educativas	sumatoria
El abandono de los componentes ambientales como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros.	1	10	5	5	1	5	10	1	10	1	49
No hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.	1	10	10	1	5	1	5	5	5	1	44
alta vulnerabilidad y amenaza por factores sísmicos, hidrológicos y deslizamientos asociados al cambio climático	1	5	5	10	1	1	1	10	5	1	40
Falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.	1	5	5	1	10	1	10	1	5	1	40

la crisis cafetera	5	10	1	10	5	1	10	10	5	1	58
Mercados prosumidores, comercialización de productos	10	5	1	5	1	1	1	10	5	1	40
centralismos	10	5	1	10	5	1	1	10	10	5	58
deforestación sin autorización de las autoridades competentes	5	10	10	1	5	5	10	10	10	5	71
la entrada de empresas mineras	5	10	10	5	5	5	10	10	10	5	75
desempleo	5	1	1	1	5	1	1	5	10	1	31
sumatoria	44	71	49	49	43	22	59	72	75	22	

Anexo 5

Potencialidades x conflictos

	El abandono de los componentes ambientales como el jardín botánico, la reserva forestal, entre otros.	No hay apoyo por parte del gobierno central para proyectos ambientales.	alta vulnerabilidad y amenaza por factores sísmicos, hidrológicos y deslizamientos	Falta de sensibilización ambiental de las nuevas generaciones.	la crisis cafetera	mercados prosumidores, comercialización de productos	centralismos	deforestación sin autorización de las autoridades competentes	la entrada de empresas mineras	desempleo	sumatoria
ubicación geoestratégica	1	1	1	1	10	10	10	1	1	5	41
Se encuentra dentro del paisaje cultural cafetero.	10	5	1	10	10	5	10	5	10	10	76
oferta ambiental (flora fauna, áreas naturales protegidas)	5	1	5	5	5	1	1	10	10	1	44
infraestructura vial	1	1	10	1	1	10	1	1	1	1	28
disponibilidad de las instituciones por mantener conciencia ambiental	10	5	1	10	5	1	1	10	1	1	45
tiene con procesos de planificación adelantados	10	1	5	1	5	1	1	1	5	1	31

imagen ambiental positiva frente a la región (municipio verde de Colombia)	5	5	1	10	1	1	1	10	10	1	45
suelos aptos para la agricultura y la vocación forestal	5	1	10	1	10	5	1	1	10	10	54
el ecoturismo	10	5	1	5	10	1	10	10	10	10	72
cooperación instituciones educativas	5	5	1	10	5	1	1	1	5	1	35
sumatoria	62	30	36	54	62	36	37	50	63	41	